

Bilaga 3

Remissredogörelse

I arbetet med att ta fram utvecklingsstrategin Skellefteå 2030 har olika typer av dialoger i flera steg varit centrala. Initialt hölls en bred dialog i form av möten runt om i kommunen våren 2014, sedan följde en mindre omfattande dialog kring inriktningsunderlag till strategi hösten 2014 (läs mer om dessa i Bilaga 4 Resultat av invånardialog 2014). Det sista steget var en remissrunda under mars 2015. Nedan redovisas resultatet av denna.

INSAMLING

Insamlingen av kommentarer skedde dels genom formell remiss, dels genom samtal med partier, kommunala nämnder och styrelser i kommunägda bolag. Samtliga inkomna kommentarer redovisas nedan, då resultatet av båda dialogerna påverkat utvecklingen av strategin från remissversion till slutgiltigt strategiförslag.

REMISSRUNDAN

Strategiförslaget skickades direkt till

- Ett antal kommuner i Skellefteås närhet, men även till de närmaste i Finland och Norge
- Ett antal nationella myndigheter
- Region Västerbotten, Landstinget och länsstyrelsen i Västerbotten, Landstinget i Norrbotten
- Lokala näringslivsorganisationer och aktörer inom företagsstöd och innovationssystemet
- Ett antal lokala föreningar direkt, samt via föreningsutskick till alla registrerade föreningar inom Skellefteå kommun

Av dessa har föreningarna Skeva, Skellefteå byautvecklingsråd och Athena, samt Företagarna Skellefteå, Skellefteåföretagarna, ABI, Innovation Västerbotten, START, Handelskammaren, Business Sweden, IUC, Luleå kommun, Umeå kommun, Norrbottens läns landsting, Region Västerbotten och Norrbottenabangruppen lämnat skriftliga svar.

Representanter för lokalt föreningsliv och näringsliv bjöds in till möten där strategiförslaget presenterades och diskuterades. Efter mötet gavs de möjlighet att lämna skriftliga kommentarer.

Dialog med politiska partier och kommunala nämnder

Parallellt med dialogen bjöds nämnder, styrelser i kommunägda bolag, lokala partier och referensgruppen in till möten för att prata om remissförslaget. Dessutom konsulterades några kommunala tjänstepersoner för att kvalitetsgranska innehållet. De kommunägda bolagens styrelser valde att i detta skede inte kommentera på förslaget.

Dessa möten hade karaktären av mera informella samtal, och vilken aktör som lämnat de olika kommentarerna redovisas inte i tabellen nedan.

SAMMANFATTNING AV KOMMENTARER

Kommentarerna har sorterats efter vilken del av strategiförslaget de berör. Kommentarer av mera allmän karaktär och de som berör informations- och kommunikationsarbete har sorterats för sig. Kommentarer-na har sedan tematiserats så att de som berör samma eller liknande frågor presenteras sammanhängande.

Allmänna kommentarer

- Mer Skellefteåspecifik samt lyft fram hela kommunen
- Språk och begrepp
- Jämställdhet
- Förtydliganden
- Disposition och strategiområden
- Framtida kommunikations-arbete

Hållbara och varierade livsmiljöer

- Miljö
- Planering och bostäder
- Kön, makt och identitet
- Målgrupper
- Hälsa
- Fritid

Kunskap och unik kompetens

- Detaljeringsgrad
- Jämställdhet och mångfald
- Kränkningar och mobbning
- Lyft fram individen
- Vård och omsorg
- Grund- eller högskola?
- Storlek
- Teknik och digitalisering
- Kompetensförsörjning för att matcha arbetsmarknaden
- Högre utbildning
- Kvalitet
- Lokal utveckling
- Begrepp
- Övrigt

Globalt konkurrenskraftig ekonomi

- Allmänt
- Bredare och spetsigare i varje sektor
- Ett attraktivt näringslivsklimat
- Fler etableringar, investeringar och ökad export
- Anpassat stöd för företagsutveckling
- Smart specialiserad branschutveckling
- Tillväxtmotor i en växande nordlig region
- Aktivt påverka förutsättningarna för utveckling
- Stärkt funktionell geografi och position
- Tydligare regional position
- Ökad global konkurrenskraft
- Teknikutveckling och digitalisering
- Ett innovationssystem byggt för förändring
- Accelererad kunskapsutveckling

Överbryggade avstånd

- Bil
- Sjöfart
- Digitalisering/kommunikation
- Norrbotniabanan
- Land-stad
- Landsbygd
- Jämställdhet
- Samverkan
- Alla målområden
- Flyg

Informations- och kommunikationsarbete

- Mer Skellefteåspecifik samt lyft fram hela kommunen
- Språk och begrepp
- Jämställdhet
- Förtydliganden
- Disposition och strategiområden
- Framtida kommunikations-arbete

ÄNDRINGAR I STRATEGIFÖRSLAGET

Ett stort antal kommentarer har beaktats, men inte alla. Kommentarer som berör exempelvis formuleringar och behov av förtydliganden har påverkat strategiförslaget, medan kommentarer som berör konkreta förslag på enskilda åtgärder/insatser för att utveckla Skellefteå inte har påverkat strategiförslaget (dessa kommer dock att användas i det fortsatta arbetet med genomförandet av strategin, och skickas vidare till berörda aktörer).

De olika typerna av kommentarer presenteras i grova drag nedan.

Dessa övergripande ändringar har gjorts i strategiförslaget, för att bemöta inkomna kommentarer

- Förtydligande att strategin innefattar hela kommunen, landsbygd, tätort och stad. Bland annat genom förklarande text, och genom inledande målbild som förtydligar hur Skellefteå ska utvecklas fram till 2030 med fortsatt varierade livsmiljöer.
- Tillägg av sammanhållen målbild för att förtydliga önskad utveckling
- Utvecklad disposition för att förtydliga hur målen ska följas upp
- Utvecklad formgivning och bilder för att förtydliga logiken i dokumentet och underlätta för läsaren
- Tillägg av definitioner av svåra ord och försök att förtydliga vissa skrivningar
- Begreppet Hållbarhet har lyfts in bland annat genom uppdaterad rubrik: Hållbara och attraktiva livsmiljöer. Och texterna kring klimat, miljö och hållbarhet har utvecklats.
- Målformuleringarna under Hållbara och varierade livsmiljöer har utvecklats för att försöka förtydliga skillnaderna mellan dem.
- Vikten av att kunna leva ett gott liv hela livet har förtydligats
- Ordet Livsvid har strukits ur insatsområdet Kunskap och unik kompetens
- Ökat fokus på individens behov och förmåga, samt breddad skrivning om mobbning och kränkande behandling inom skolan inom insatsområdet Kunskap och unik kompetens. Det senare ledde till ny målformulering: Utbildning som stärker varje elevs utveckling
- Detaljeringsgraden i texterna under Kunskap och unik kompetens har minskat något för att anpassas till resten av dokumentet.
- Formulering om enheters storlek har ändrats till fokus på resurser
- Kompetensbehov inom vård och omsorg har lyfts fram
- Inom strategiområdet Globalt konkurrenskraftig ekonomi har målformuleringarna och rubrikerna till ett antal insatsområden utvecklats för att förtydliga innehållet. Insatsområden har även flyttats och slagits samman för att förtydliga logik och prioriteringar.
- Befintliga företag och små och medelstora företag har lyfts fram
- Rubriken Överbrygga geografiska avstånd har omformulerats till Överbryggade avstånd för att bredda, och för att bemöta kommentarer om att området upplevdes accentuera motsättningar mellan stad och land.
- Flytt av insatsområde Nya och utvecklade servicelösningar från Hållbara och varierade livsmiljöer till Överbryggade avstånd, detta för att bredda det senare till att fokusera på fler typer av infrastruktur för att överbrygga avstånd. Målformuleringen ändrades därför till Tillgänglig delaktighet. Detta bedömdes även bemöta kommentarer om att strategiområdet upplevdes

fokusera uteslutande på staden.

- Norrbotniabanan och vinsterna med denna lyfts fram
- Kultur har lyft fram tydligare som del av livsmiljöer, utveckling för unga och näringslivsutveckling. Önskemål om att göra kultur till genomgående tema har dock inte bemötts.
- I avslutande text har jämställdhet och målgruppsanpassning i genomförandet av strategin lyfts.

Dessa övergripande typer av kommentarer har inte beaktats

- Kommentarer som föreslår konkreta förslag på åtgärder/insatser, och ökad detaljeringsgrad. Detta i ett försök att hålla strategin på en nivå som pekar ut prioriteringar, men inte går in på detaljer. Samt för att inte göra strategin mera omfattande än nödvändigt. Kommentarer kring åtgärder har samlats och vidarebefordras till lämpliga aktörer som kan ta dem i beaktande i fortsatt arbete med att utforma utvecklingsinsatser.
- Kommentarer går emot varandra. Här har avvägningar och försök att jämka samman kommentarerna gjorts.
- Önskan om spetsigare och mera konkret strategi. Har delvis bemötts genom att texter strammats upp, långa förklarande stycken lyfts bort, och målbild tillkommit. Men styrgruppen har gjort bedömningen att strategin inte bör vara spetsigare i dagsläget. Den bedöms vara så spetsig den kan för tillfället. Ytterligare spets bedöms visa sig i faktisk handling med hjälp av handlingsplaner, åtgärder och insatser, samt genom kontinuerliga uppdateringar varje mandatperiod fram till 2030.
- Förtydliganden av innehåll och tydligare prioritering av frågor. I vissa fall har styr- och ledningsgrupper bedömt att strategin redan lyfter fram/täcker in dessa frågor tillräckligt.
- Mera förklarande texter och analyser. För att inte göra strategin mera omfattande än nödvändigt, och lägga huvudfokus på vad som ska göras, och låta bilagor och bakrundsanalyser presentera fördjupade resonemang kring varför, har förklaringar och analyser i största möjliga mån kortats ned. Vissa förklaringar finns i strategin, detta för att underlätta läsförståelsen.
- Kommentarer om att inte lyfta jämställdhet specifikt under enskilda strategiområden, utan inledningsvis konstatera att jämställdhetsperspektivet genomsyrar. Beaktas inte då bedömningen är att perspektivet ska genomsyra, men att det samtidigt finns anledning att peka på områden där behoven av utveckling är extra stora. Samt för att säkerställa att perspektivet inte riskerar att bli osynligt.

REDOVISNING AV SAMTLIGA KOMMENTARER

I tabellen nedan redovisas alla kommentarer, och om de beaktas i det slutliga strategiförslaget. De lednings- och styrgrupper som följt strategiarbetet har haft yttersta ansvar för att besluta hur kommentarerna bemötts.

I tabellen återfinns alla skriftliga remissvar och vem som lämnat kommentaren. Även de muntliga kommentarerna presenteras nedan. Dessa har lämnats mera informellt och vilken aktör som lämnat de olika kommentarerna redovisas inte.

Kommentarerna är uppdelade i tre grupper: skriftliga remissvar, muntliga remissvar och svar från mer informella möten med partier, nämnder, referensgrupp och tjänstepersoner inom kommunal verksamhet.

De skriftliga remissvaren finns att läsa i sin helhet (kontakta Skellefteå kommun för att ta del av dem).

Tema		Källa	Kommentarer	Påverkar/påverkar inte strategiförslaget
Allmänna kommentarer				
Allmänt om förslaget	Spets	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	För luddigt, inget identitetsskapande. Vi behöver visa vad som är specifikt med Skellefteå, stolthet. Remissen innehåller för mycket självklarheter, för mycket allmängiltig.	Beaktas delvis. Förtydligande kring vad som menas med Skellefteå, och att detta innefattar hela kommunen. Vissa formuleringar som binder texten närmare Skellefteå används. Undvika onödigt mycket "strategisvenska" men ändå hålla texten på en ganska "officiell" nivå.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Strategin sticker inte ut i någon större utsträckning, typ det här är vi bäst på/ska bli bäst på, som bidrar till att folk flyttar hit. Om vi ska vara både bredare och spetsigare finns det ju en risk att vli blir platta eller som ett streck?	Noteras. Spetsen visar sig i faktisk handling, med hjälp av handlingsplaner, åtgärder och insatser. Förtydligad målbild läggs även till i strategiförslaget.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Ska verkligen hela den kommunala verksamheten inrymmas i strategidokumentet? Kan basverksamheten lyftas bort och på så sätt kunna spetsa vissa saker. Vi har bredden och kanske spetsen i vissa områden. Däremot är vi dåliga på att visa spetsen.	Noteras. Styrgruppen bedömer att strategin är så spetsig som den kan vara och att de kommunala verksamheter som lyfts fram är av stor vikt för platsens utveckling. Inte minst baserat på resultat av inledande invånardialog.
		Skriftligt. Luleå kommun	I introduktionen finns en målbild av Skellefteå i framtiden och en beskrivning av hur utvecklingsstrategin förhåller sig till visionen. Tydligheten kan öka ytterligare genom att konkret beskriva vad det är för dokument, vad som kommer före och efter, samt vem som ska använda det.	Beaktas. Inledning och målbild förtydligas.
		Skriftligt. Företagarna	Strategin är mycket av "allt för alla", "bra på allt". Finns det någon tanke på att Skellefteå behöver "sticka ut"? Bästa hockeylaget i all ära men det räcker inte...	Noteras. Styrgruppen bedömer att strategin är så spetsig som den kan vara.
		Skriftligt. Handelskammaren	Generellt kan skrivningen uppfattas som bred och att den saknar spets. Skrивelsen upplevs inkluderande, vilket i sig är bra på strateginivå, men när den kommer ner till mål uppfattas de väldigt generella och att de saknar spets.	Noteras.
		Skriftligt. Handelskammaren	Omvärld i förändring; att en av utgångspunkterna för strategin ligger i de globalautmaningarna ser vi som positivt. Det helt avgörande är är näringslivet och kommunen klarar av att konkurrera med övriga världen. Vi vill dock poängtera att skiftet till en kunskapsbaserad ekonomi redan skett och att vi sanarare ser att vi står i ett skifte från kunskapsbaserat till något nytt? Där information, nätverk och interaktivt sannolikt kommer att stå i fokus. Samhällets och individens förmåga att kommunicera och ta till sig information och integrera med den snabbt teknikutvecklingen som sker. Nätverk av både individer och företag växer sig starkare och blir allt vanligare. I Skellefteå är The Lodge ett exempel, där ett nätverk skapar tillväxt.	Beaktas.
	Omfattning	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Omfattande material, svårt att greppa, blir svårt med den årliga uppföljningen.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Rensa ut "vad" och "varför". Låt strategidokumentet fokusera på vad som ska utvecklas.	Beaktas i den mån detta är befogat men utan att det gör strategin för "tam" och allmän. Balans måste eftersträvas på denna punkt.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Fortfarande väldigt mycket som är med. Det borde riktas och prioriteras tydligare.	Noteras. Styrgruppen bedömer att strategin är så spetsig som den kan vara. Spetsen visar sig i faktisk handling, med hjälp av handlingsplaner, åtgärder och insatser. Förtydligad målbild läggs även till i strategiförslaget.
		Skriftligt. Region Västerbotten	Sammanfattningsvis uppfattar Region Västerbotten dokumentet som läsarvänligt, kärnfullt och därmed tillgängligt för en bredare publik.	Noteras

		Skriftligt. Skellefteföretagarna	Ingen kan ha några invändningar mot att vi ska bli fler, trivas bättre, bättre näringslivsklimat och alla andra målsättningar och visioner som finns med.	Noteras
		Skriftligt. Innovation Västerbotten, START	Vill uttrycka vår uppskattning för att kommunen har tagit kommandet i strategiarbetet för 2030. Vi känner samtliga nödvändigheten att kraftsamla för att bli 80000 invånare och förändra Skellefteås demografi. Vi har stor respekt för utmaningen i att få till en skrivning som både samlar resurser utifrån de tre övergripande förhållningssätten samtidigt som den är tillräckligt tydlig för prioriteringar vid resursallokeringen mellan och inom de olika strategiområdena.	Noteras
	Språk	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Bra jobbat men övergripande innehåller strategin onödigt mycket ord och lite ovanliga ord, ibland svåra att förstå, t ex "stärkt funktionell geografi och position" (tre nedre rader sid 7), vad betyder det?	Beaktas. Onödigt mycket "strategisvenska" undviks, texten hålls på en ganska "officiell" nivå.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Till 2030 eller läge 2030.	Noteras.
	Struktur	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	När det gäller valet av struktur bör jämställdhetsperspektivet formuleras tydligare när det gäller ledorden - attraktiv och jämställd, växande och jämställd, och framsynt och jämställd, vad innebär det för riktning? Förhållningssätten syns inte heller i strukturen? Det enda stället där jag hittar ordet jämställdhet i ett sammanhang (?) är under målet "Sammanhållen utbildning, förskola till högskola".	Beaktas. Att jämställdhet ska genomsyra både strategidokument och genomförande förtydligas.
		Skriftligt. Skeva	Tanken att ha jämställdhet som ett tvärgående perspektiv är bra, men frågan är om det hade ställts tydligare krav på att formulera konkreta jämställdhetsmål om jämställdhet hade varit ett eget ledord istället.	Beaktas. Att jämställdhet ska genomsyra både strategidokument och genomförande förtydligas.
			Genomgående i strategidokumentet saknas ett synliggörande av vikten av en stabil och bra vård- och omsorgssektor, som är en förutsättning för en åldrande befolkning och en stor arbetsgivare för kvinnor oavsett vårt förespråkande.	Beaktas. Lyfts fram mer.
			Under jämställd anser vi att det bör stå att i Skellefteå har kvinnor och män, flickor och pojkar, samma makt att forma samhället... Viktigt att tydliggöra barnperspektivet.	Beaktas inte. Bedöms täckas in av befintlig skrivning.
			Under Platsen Skellefteå - idag och imorgon anser vi att stycke två är det mest påtagliga kring kommunens fördelar och att detta stycke bör formuleras om så att det kan vara det inledande under denna rubrik.	Beaktas inte. Bedöms täckas in av befintlig skrivning.
			I stycke tre under Platsen Skellefteå - idag och imorgon bör unga vuxna förtydligas, att det särskilt är unga vuxna kvinnor som behöver upptäcka fördelarna, eftersom det är en grupp som i övrigt i strategin nämns som underrepresenterade i kommunen.	Beaktas inte. Bedöms täckas in av befintlig skrivning.
			Under Omvärld i förändring stycke tre bör starkt alternativ bytas ut mot attraktivt alternativ.	Beaktas inte. Bedöms täckas in av befintlig skrivning.
			Bisatsen "ofta i samband med att de får barn" är köns- och heteronormerande och kärnfamiljsnormerande på ett sätt som vi anser inte hör hemma i ett strategidokument för en framsynt kommun. Den bisatsen bör strykas.	Beaktas.
			I sista meningen i stycke tre anser vi att "en lösning" bör formuleras som "lösningen".	Beaktas delvis. Omformuleras.

		Skriftligt. Innovation Västerbotten, START	Den inledande strukturen i skrivningen med de fyra strategiområdena är bra och tydlig. Kompletterat med förhållningssätten ger det en bra vägledning för fortsättningen. Vi är mer tveksamma till om den fortsatta fördjupningen/uppdelningen i effektmål med nedbrytning gagnar syftet. Vi anser att uppdelningen kan motverka en önskvärd och funktionell systemsyn och bidra till en mångfald av både samverkande och motverkande mål där mängden fördunklar prioriteringar. I synnerhet om målen inte är förankrade i en organisation för genomförande.	Noteras.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Gediget arbete.	Noteras
	Övrigt	Skriftligt. Västerbottens läns landsting.	För kort svarstid, väljer att inte svara.	Noteras
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Tydliggör vilka styrkor Skellefteå har, t ex generellt sett låg personalomsättning, låga hyreskostnader, lägre levnadskostnader-lägre lönenivåer, närhet till skola och omsorg, en levande stadskärna och en aktiv landsbygd.	Noteras. Bedöms täckas in i befintliga skrivelser.
Mål	Målformuleringar	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Målen är i största allmänhet svåra att förstå. Målen är inte parallella utan seriella.	Noteras. Konkretisering genom mått och med hjälp av kommande åtgärdslista.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Näringslivet drivs av helt andra krafter än att Skellefteå kommun ska ha ett visst antal invånare.	Noteras.
		Skriftligt. Skellefteföretagarna.	Det är utmärkte målsättningar, visioner och förhoppningar, Det som möjligen kan efterlysas är mer klart uttrycka förhoppningar om att exempelvis se till att få med nya svenskar och invandrare i detta arbete, men det kan å andra sidan tas med när visionerna ska omsättas i praktik. Det senare finns det lite eller väldigt lite om i dokumenten. Det är när detta ska omsättas och när vi ska gå från ord till handling till praktik som det går att ha några mer detaljerade synpunkter på hur arbetet ska bedrivas, av vilka, hur saker ska prioriteras osv. Sammantaget så är det i den här formen och just nu en samling mål- och visionsdokument som det faktiskt är svårt att tycka något speciellt om. Saknar också konsekvensanalyser och analyser som är direkt kopplade till näringslivets olika delar. Hur kommer Sverige och Norra Sverige att utvecklas, hur skavi agera och vilka planer bör vi ha på plats?	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
	Förhållningssätt	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Under rubriken "Medskapande samhällsutveckling" så ska skolans insatser nämnas före ungdomsfullmäktige, det är löpande i vardagen (nämn gärna hur många elever vi har i Skellefteå, uppdelat på kön, det andra är en speciell insats. Den lilla texten kring ungdomsfullmäktige blir ännu bättre om det nämns några saker som faktiskt har genomförts.	Beaktas delvis. Skrivningen omformuleras och detaljfokus på ungdomsfullmäktige försvinner.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Ska jämställdhet pekas ut specifikt här och var, trots att det ska genomsyra?	Noteras. Detta görs för att betona att jämställdhet ska genomsyra, och där särskilda behov finns lokalt.
		Skriftligt. Skeva	Vi ställer oss frågande till var inte jämställdhet är ett övergripande förhållningssätt? Vad är det som skiljer hur jämställdhet påverkar alla strategiområden jämfört med de tre förhållningssätt som lyfts ut?	Noteras. Detta görs för att förtydliga visionens roll i strategin.

		Skriftligt. Luleå kommun	Många av målformuleringarna håller en övergripande nivå som öppnar upp för kreativa förslag när åtgärder ska formuleras. Andra mål är mer konkreta och anger förslag till åtgärder med beskrivning av konsekvenser. Genom att hålla samma nivå på formuleringar genom hela dokumentet blir strategierna tydliga för dem som ska formulera åtgärder för att nå målen. I beskrivningen av mål och strategier kan man med fördel vara tydlig med vad som är nuläge och önskat läge.	Beaktas. Försök att hitta jämnare nivå har gjorts. Vissa delar är mera detaljerade fortfarande, inte minst på grund av att just de diskuterats mycket i invånardialoger.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Berikande samarbeten och utbyten; vi vill understryka vikten av samarbete - både lokalt, regionalt, nationellt och internationellt som en positiv del i strategin.	Noteras
			Bilden av Skellefteå; Viktigt att det finns plattformar, samt använda sig av befintliga, för att aktivt kommunicera ut Skellefteås Unique Selling Points, samt föra en interaktiv dialog lokalt, nationellt och internationellt.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
			Använd Skellefteås kraft. Den kommunala verksamheten måste vara i ekonomisk balans och eventuella överskott från kommunala bolag bör investeras i satsningar för framtiden.	Noteras
Strategiområden		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	I första hand borde vi prioritera att satsa på det vi är bäst på.	Noteras. Delvis i enlighet med tänket i strategin, har utgått ifrån SWOT-analys.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Lyfta fram Skellefteå som besöksort. Risk att visionen blir för lång. Ska man istället ta bort något av de andra som är rätt lika. På sid 3 står "Positiva bilder av Skellefteå för besökare, näringsliv och invånare".	Noteras. Visionen är antagen av kommunfullmäktige.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Tycker kultur ska vara på samma nivå som jämställdhet och därför vara en del av visionen istället för ett fjärde strategiområde. Tycker det ska viktigt med ett kultur-, jämställdhets- och genusperspektiv.	Beaktas inte. Bedöms täckas in av befintliga skrivelser.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Det vi inte kan påverka i kommunal eller regional politik ska inte vara med (främst skola och infrastruktur). Ska sådant vara med ska det vara exceptionellt klass (särskiljande på nationell nivå) på de verksamheterna för att locka inflyttare. Ett exempel skulle vara en klimatsmart skola (ur matsynpunkt, ur trafiksynpunkt) eller ha programmering på schemat.	Beaktas inte.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Menar att vi måste välja om vi ska låta urbaniseringen fortsätta och att det kan styras med politiska och myndighetsmässiga beslut.	Noteras.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Jämställdhet berörs mycket, bra. Skriv inte jämställdhet mellan kvinnor och män, flickor och pojkar, utan skriv jämställdhet mellan alla, oavsett kön.	Beaktas.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Är skolan, trafik etc något som verkligen ska stå i en utvecklingsstrategi - är det inte något som tillhör grundläggande samhällsservice?	Beaktas inte. De delar som finns med i förslaget bedöms vara centralt för att Skellefteå ska utvecklas i enlighet med vision och mål.
		Skriftligt. Luleå kommun	Genom att beskriva hur de föreslagna strategierna har konsekvensbedömts ökar även transparensen i dokumentet.	Noteras. Framgår av bilagor.
		Skriftligt. Företagarna	Alla strategins områden har bäring på näringslivet. Exempel nämndes på unga familjer som ger avkall på storstadskarriärer för att få bättre miljö för barnen här. Och så visar det sig att barnomsorgen fungerar ännu sämre här!	Noteras.

Innehåll	Generellt	Skriftligt. Region Västerbotten	En generell synpunkt är att strategins kulturpolitiska visioner kan utvecklas, liksom att jämställdhet och mångfald bör lyftas fram som tillväxtfaktorer. Detta beskrivs mera ingående i kommentarerna under strategiområdena.	Beaktas delvis. Skrivningarna utvecklas något.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Vi saknar SWOT-analysen i 2030, vilka är utmaningarna och möjligheterna?	Noteras. Presenteras i bilaga.
		Skriftligt. Byautvecklingsrådet	Överlag tycker vi att den innehåller "allt" det vi hade tänkt oss...men det finns en farhåga att det bara blir en pappersprodukt, vilket mycket är upp till oss, att göra verkstad av strategin.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Strategin känns ganska OK på det stora hela.	Noteras
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Bra skolor, bra lasarett och flygplats, naturen.	Noteras
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Funktionsnedsättningsperspektivet är generellt ganska osynligt genom dokumentet. I stävan efter att vara en konkurrenskraftig kommun verkar vissa grupper glömmas bort, särskilt de som inte konkurrerar om plats genom hög utbildningsnivå eller karriärsjobb.	Noteras. Strategin syftar till att täcka in alla grupper i samhället.
			Under Medskapande samhällsutveckling skulle det vara mer positivt att använda ordet funktionsförmåga istället för funktionsnedsättning. Genom att se förmågor framför begränsningar kan Skellefteå vara en kommun där olika människor får plats och kan bidra (både till invånarantal och med sina kunskaper).	Beaktas.
		Skriftligt. Handelskammaren.	Jämställd är en viktig parameter, en mindre detalj kan vara att lägga till "oavsett bakgrund" till meningen, "I Skellefteå har kvinnor och män samma makt att utforma samhället och sina egna liv, oavsett bakgrund".	Noteras. Har fått flera kommentarer om den här meningen. Har gjort den så inkluderande som möjligt.
	Integration	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Integration är det absolut viktigaste för målet om 80 000.	Noteras.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Vi behöver en kultur av öppenhet, inte minst vad gäller mot nya svenskar.	Noteras.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Locka ungdomar från utlandet = ett intressant alternativ till kommunernas nollsummespel	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Viktigt med möjligheter för utrikesfödda.	Noteras.
	Geografi	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Det är fortfarande för mycket Skellefteå stad och för lite utanför stan. Vill inte ha några serviceorter, att hela kommunen ska leva. I strategin i nuläget måste det framgå i högre grad att strategin gäller hela Skellefteå kommun, viktigt att texten i strategin kommunicerar detta.	Beaktas. Förtydligas i strategin.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Vad är det som definierar byn? Är det skolan? Eller kan det vara något annat?	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.

		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Använd ej begrepp som serviceorter, det är viktigt pedagogiskt grepp och förhållningssätt att lyfta fram landsbygden också - att hela Skellefteå kommun ska omfattas. Detta för att få till samverkan med alla aktörer.	Beaktas. Används ej.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Den "motsättning" som finns mellan stad och land kan ju också användas på ett bra sätt. Här i Skellefteå har vi möjligheter och ser landsbygden och tar den på allvar. Det kan attrahera en del människor.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Är diskrimineringsgrunderna rätt återgivet i texten i sista stycket sid 5? Använd ordet "tjänstepersoner" istället för "tjänstemän". Upplever att det saknas bakgrund och förutsättningar.	Beaktas.
	Fakta	Skriftligt. Skeva	Under medskapande samhällsutveckling andra stycket bör diskrimineringsgrunderna ses över så att de definieras som i diskrimineringslagen (använda samma ord som i lagtexten). Det kan också finnas anledning att i detta stycke understryka vikten av att på ett särskilt sätt nå ut till vissa grupper för att säkerställa deras medskapande i samhällsutvecklingen. Det kan i vissa frågeområden gälla kvinnor men även personer med funktionsnedsättning, nyanlända med flera.	Beaktas.
		Skriftligt. Region Västerbotten	Inledningsvis fastslås att "alla ska ges möjlighet och plats att deltaga i samhällsutvecklingen oavsett kön, ålder, etnicitet, religiös tillhörighet, funktionsnedsättning, sexuell läggning, könsöverskridande identitet eller uttryck samt socioekonomisk bakgrund". Region Västerbotten föreslår att strategin förtydligas utifrån ovanstående så att den genomsyras av "alla-perspektivet" inom samtliga strategiområden. Alternativet är att ingen specifik parameter nämns i de löpande styckena utöver denna inledande portalskrivning, och att det istället betonas att det handlar om samtliga samhällsmedborgare.	Beaktas inte. Jämställdhet lyfts ut även separat, då det är en del av visionen.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Trycker på att vi måste lyssna in vad Boliden, som den största näringslivsaktören, tänker framöver. Hur vill de positionera Skellefteå?	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
	Näringsliv	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Det vore bra att få med att vi även fortsättningsvis ska ha ett starkt Konsument Skellefteå. Skellefteå ska ju vara attraktivt för konsumenter också. Att ha en lokal konsumentvägledning och budget- och skuldrådgivning tillhör trygghetsnätet i kommunen. Det är viktigt att skapa en trygg relation mellan näringsidkare och konsumenter.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
	Miljö	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Miljö och hållbarhet syns inte så mycket.	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Ingen som talar om bra lasarett. Hälsa i toppklass.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
	Hälsa	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Svårt att förena visionen med det stränga ekonomiska läget för nämndens verksamhet.	Noteras.
Genomförbarhet	Ekonomi	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Det borde tydligare framgå hur man i upprepade processer ska utvärdera det som sker utifrån 2030-strategin (arbetsättet borde framgå i dokumentet).	Beaktas.

	Uppföljning/utvärdering	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Tycker vi ska sluta prata OM saker och ting ska hända utan NÄR det ska hända. Tror vi på det vi gör ska vi förvänta oss ATT det kommer att hända och då är det stor skillnad på orden/begreppen "om" och "när".	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
	Handling		Anser att vi måste bli bättre på att lyfta fram goda exempel. Det är viktigt och intressant ATT det händer saker, sekundärt är VAD som händer. Men för det måste det till prioriteringar av politiken.	
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Det är framförallt i handling som 2030 blir intressant för allmänheten.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Kommunen som arbetsgivare måste bli mer attraktiv	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
	Trovärdighet	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	En problematik med hela 2030-strategin är att kommunen har mycket att bevisa när det gäller trovärdigheten i gjorde eller planerad kommunala satsningar och strategier (ett exempel är träbyggnadsstrategi där det trots strategin ändå byggs i andra material.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Har farhågan att kommunen inte kommer att våga prioritera och att det blir för diffust - allt till alla.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
			En sak som skulle kunna framgå är att vi blickar norrut, vi borde tänka i nya regioner.	Beaktas.
		Skriftligt. Norrbottens läns landsting	Positiva till regional samordning mellan Västerbotten och Norrbotten	Noteras.
		Skriftligt. Umeå	Starka regioner med tydliga tillväxtmotorer i norra Sverige är viktiga för en positiv utveckling. Umeå kommun ser positivt på fortsatt strategiska samarbeten för norra avstånden mellan städerna samt att öka attraktiviteten i syfte att öka befolkningstillväxten. Arbetet med att stärka vår region såväl nationellt som internationellt utförs med fördel i samarbete med flera och Umeå kommun ser fram emot fortsatt och fördjupat samarbete i dessa frågor.	Noteras.
		Skriftligt. Företagarna	2030-strategin behöver vara överordnad andra prioriteringar som förvaltningar gör, t ex om vi ska vara Bästa skolkommun".	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Farliga förväntningar som ligger kvar från dialogen, kommunen måste vara beredd att leverera. Viktigt med politiskt mod; inte rötsmaximera med de gamla rösterna.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Det kan ses som oroande att det redan finns utmaningar när nu t ex satsningar ska göras på skolan sen kanske kulturhus eller torget osv. Hur ska man klara av detta för att nå strategin?	Noteras. Det kostar att växa och utvecklas och strategien syftar till att vara en hjälp för beslutsfattare att prioritera
	Engagemang	Skriftligt. Luleå kommun	Av missivet till rapporten framgår att materialet som presenteras är ett resultat av flera dialoger med olika grupper. Förslaget till prioriteringar av strategin saknar dock mål för fortsatt dialog och delaktighet. Vi tror att det är viktigt att fortsatt föra dialog och förankra kommunens utvecklingsarbete både internt i kommunens organisation och externt. Luleå kommun har nyligen genomfört ett visionsarbete med konkretiseringar i riktningar och program. Avgörande för engagemanget under arbetet var att kunna samlas kring en framtidsbild som engagerar och att alla känner sig delaktiga i arbetet.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.

		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	En del bra saker gör vi redan som vi inte satt ord på, t ex jämställd snöröjning. Vi måste synliggöra och marknadsföra. Vi måste tro att det går	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
		Skriftligt. Handelskammaren	Inledningsvis vill vi understryka det positiva angreppssättet som Skellefteå kommun haft genom att arbeta med en djup förankringsprocess vid framtagandet av strategin. Det är dock viktigt att det med tydlighet framgår att det är Skellefteå kommun som omfattas av strategin och inte enbart Skellefteå stad. Kommunen har stor geografisk spridning, vilket gör att det är viktigt att det finns en flexibilitet i samhällsstrukturen och att uppmuntra initiativ för en levande landsbygd.	Noteras. Försökt förtydliga att strategin gäller i hela kommunen i skrivningarna.
Tema	Källa	Kommentarer	Påverkar/påverkar inte strategiförslaget.	
Hållbara & varierande livsmiljöer				
Miljö		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Ta med klimatneutralt eller liknande spetsigare formulering.	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Lyfta hållbarhet	Beaktas.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Köttfria måndagar	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Skriftlig. Byautvecklingsrådet.	Satsning på t.ex. närodlat och närproducerat	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
Planering och bostäder		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Lyft fram planering för företag på landsbygden	Beaktas inte. Bedöms täckas in av befintliga skrivningar.
		Skriftlig. Skeva	Lyft fram urban känsla i staden	Beaktas. Stycke om platsers olika styrkor utvecklas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Bättre bygglov och fler tomter	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Ägardirektiv till Skebo och Polaris om dyrare byggen	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Satsa på bostäder i småorterna	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Skriftlig. Skeva	Modulbyggande för flyktingar	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Skriftlig. Skeva	Miljöer ska vara attraktiva, inte uppfattas	Beaktas. Stycke om platsers olika styrkor utvecklas.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Miljövänliga, billiga, tillgängliga bostäder	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.

		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	För vem ska miljöer vara attraktiva?	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Hållbart byggande saknas	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Profilerings kring träbyggande	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
Kön, makt och identitet		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	HBT-certifiering	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Könsneutrala toaletter	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Utbildning om trans-frågor	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Utbildning om strukturellt förtryck	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Skriftlig. Skeva	För vem är vi t.ex. attraktiva och har bra livsmiljöer	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
		Skriftlig. Skeva	Man har möjlighet, ges inte möjlighet	Beaktas.
Målgrupper		Skriftlig. Luleå kommun	Barnperspektivet	Beaktas.
		Skriftlig. Skeva	Kvinnor, nyanlända och unga	Beaktas.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Mäns idrottande får större plats än kvinnors	Noteras. Bedöms rymas inom befintliga skrivningar.
		Skriftlig. Handelskammaren	Ta initiativ till etablering av en re-location service som underlättar för företag i Skellefteå att anställa personer som flyttar till Sverige från ett annat land.	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
Hälsa		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Livslång hälsa och aktivt liv	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Äldrevård och omsorg bör synas mer	Beaktas.
			Lasarettet	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Insatser för stadens behövande	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.

Fritid		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Fritidens betydelse lyfts för lite	Beaktas inte. Bedöms täckas in i befintliga skrivningar.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Vad är livskraft?	Beaktas. Förtydligas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Vad är mötesplats?	Beaktas. Förtydligas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Byta utveckla aktivitet osv. till underlätta för aktivitet osv.	Beaktas inte. Aktörer i kommunen utvecklar aktiviteter, inte bara stöttar.
Tema		Källa	Kommentarer	Påverkar/påverkar inte strategiförslaget.
Kunskap och unik kompetens				
Övergripande fokus	Detaljeringsgrad	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Utveckla skrivningarna om skolan till att bli något mindre detaljerade, med mera fokus på att måla upp framtidsvision och vad som ska göras, mindre fokus på hur det ska göras/vilka åtgärder som krävs. Det senare kommer ju att kunna läsas i skrivningar kring en skola i toppklass.	Beaktas
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Mer detaljerat i skolan - göra mindre detaljerat?	
	Jämställdhet och mångfald	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Jämställdhetsperspektiv ska genomsyra allt, inte bara vissa insatser.	Beaktas i strategin generellt. Jämställdhetsperspektivet genomsyrar, lyfts även specifikt där det anses finnas anledning.
		Skriftligt. Skeva	Under målet RESULTAT I TOPPKLASS ser vi inte hur strategin leder till att förbättra ett av de jämställdhetsproblem som identifierats, nämligen jämställda studieresultat. Vi anser att om och avsluta sitt önskade gymnasieprogram ska finnas med i målet så bör det förtydligas att detta med att avsluta ska ske genom att skapa förutsättningar och ställa krav för att alla elever ska kunna bli sitt bästa jag. Att bara avsluta får aldrig vara ett mål i sig, då det ger intryck av en slapphet där elever kan glida genom utbildningen bara för att kunna avsluta den. Här tycker vi också att krav på lärares behörighet och genuskompetens bör synliggöras, att både elever ska bemötas av en jämställd skola och att de också ska fostras till jämställda samhällsmedborgare.	Beaktas. Vikten av kunskap och utbildning, inte bara för kompetesförsörjning utan även för individen lyfts.
		Skriftligt. Skeva	Tydligare synliggöra vikten av normbrytande val i utbildning och arbetsmarknad.	Beaktas.
		Skriftligt. Skeva	Här tycker vi det är bra att ni tar upp behovet av att utmana invanda mönster	Noteras.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Varför nämns det inget om mångfald under dessa mål.	Hela strategin riktar sig mot människor med olika bakgrunder, endast i ett stycke om etablering av nyanlända lyfts en specifik grupp ut då de anses ha särskilda behov.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Viktigt validera nyanlända	Noteras. Bedöms rymmas inom befintliga skrivningar.

		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Under rubriken Kreativt skapande och entreprenöriellt lärande bör förtydligas att detta särskilt gynnar grupper som annars står utanför arbetsmarknaden. Dessa bör särskilt prioriteras när det gäller att stimulera till och stötta att våga utveckla och driva företag.	Beaktas inte. Bedöms rymmas inom befintliga skrivningar.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Under målet Sammanhållen utbildning måste också funktionsnedsettningsperspektivet tydliggöras, genom att framhålla att utbildning ska vara utifrån vars och ens resurser och genom verktyg och lärmiljö som gynnar varje individ.	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Under rubriken Anpassat stöd för företagsutveckling kan det med fördel tydliggöras vilka som är de underrepresenterade grupperna, och där bör personer med funktionsnedsettnings ingå.	Beaktas inte. Bedöms rymmas inom befintliga skrivningar.
		Skriftligt. Region Västerbotten	Region Västerbotten saknar en beskrivning av kulturens betydelse för näringsliv och ekonomisk utveckling. I avsnittet om skola och utbildning kopplas kreativitet till att handla om utbildning i entreprenörskap, och kulturellt skapande nämns endast som något som bör finnas tillgängligt under barn och ungas fritid. Det kulturella skapandets möjligheter att generera mervärden i olika företagsbranscher bör lyftas, liksom de kulturella och kreativa näringarnas betydelse som bransch i sig. Därtill bör mångfald och jämställdhet lyftas som en resurs i kompetensförsörjningsarbetet.	Beaktas
	Kränkningar och mobbning	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Mobbing är ett överdrivet problem i skolan	Beaktas ej.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Tycker inte att trygghet i elevens skolgång ska behöva vara med i utan att det är en del av den normala verksamheten.	Beaktas. Texten utvecklas till att bli mindre detaljerad, och samtidigt rymma fler aspekter.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Nolltolerans mot kränkningar och mobbing - lagstiftat - behövs det vara i en strategiskrivning.	Beaktas. Texten utvecklas till att bli mindre detaljerad, och samtidigt rymma fler aspekter.
		Skriftligt. Skeva	Under rubriken Nolltolerans mot kränkningar och mobbing ska även nolltolerans mot sexuella trakasserier synliggöras.	Beaktas. Texten utvecklas till att bli mindre detaljerad, och samtidigt rymma fler aspekter.
	Lyft fram individen	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Lyft individens behov av utveckling och utbildning tydligare, retoriken inom området kunskap och kompetens känns för fokuserat mot kompetensförsörjning.	Beaktas. Vikten av kunskap och utbildning, inte bara för kompetesförsörjning utan även för individen lyfts.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Lyft fram individens behov kopplat till livsvid kompetens.	Beaktas. Vikten av kunskap och utbildning, inte bara för kompetesförsörjning utan även för individen lyfts.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Kompetens inte bara för näringslivet, finns människan med?	Beaktas. Vikten av kunskap och utbildning, inte bara för kompetesförsörjning utan även för individen lyfts.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Lyft fram individens förmåga att hantera/möta förändringar och framtiden	Beaktas. Vikten av kunskap och utbildning, inte bara för kompetesförsörjning utan även för individen lyfts.

		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	(Kunskap och kompetens) Möjliggör för/stötta utveckling till aktiva samhällsmedborgare	Beaktas. Vikten av kunskap och utbildning, inte bara för kompetesförsörjning utan även för individen lyfts.
		Skriftligt. Skeva	Under målet SAMMANHÄLLEN UTBILDNING, FÖRSKOLA TILL HÖGSKOLA tycker vi att det bör tydliggöras att utbildningen ska vara utifrån varje elevs egna förutsättningar och förmågor.	Beaktas. Vikten av kunskap och utbildning, inte bara för kompetesförsörjning utan även för individen lyfts.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Individens behov av utbildning bör lyftas mer, handlar inte bara om kompetensförsörjning	Beaktas
	Vård och omsorg	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Sjukvården har ett stort behov av personal, detta syns inte under målen för kompetensförsörjning.	Beaktas. Lyfts i samband med lokala arbetsmarknadens behov, matchning
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Ang. kompetensförsörjning: vi behöver ett ökat intresse för vård och omsorg. stort behov av kompetensförsörjning: sjuksköterskor och undersköterskor	Beaktas. Lyfts i samband med lokala arbetsmarknadens behov, matchning
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Kompetensförsörjning: Lyft vård och omsorg	Beaktas. Lyfts i samband med lokala arbetsmarknadens behov, matchning
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Kommunen behöver arbeta med kompetensförsörjningen när det gäller undersköterskor.	Beaktas. Lyfts i samband med lokala arbetsmarknadens behov, matchning
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Vårdpersonal kanske är framtiden, specialistsjuksköterskor osv. Vårdnära service möjlighet för kvinnor, utlandsfödda. Inte nödvändigtvis en fråga för landstingen.	Beaktas
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	I avsnitt 3.2 under Säkrad kompetensförsörjning osynliggörs behovet av kompetens inom vård och omsorg. Målformuleringen ger heller ingen plats för personer som inte har utbildning som sin främsta konkurrensfördel. Förutsatt att det inte finns en uttalad ambition om att utbildningen verkligen är anpassad efter varje individs behov och förutsättningar.	Beaktas. Behov inom vård och omsorg beaktas, och formulering om varje individs behov lyfts in.
	Grund- eller högskola?	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Vi måste lägga fokus på grundskolan och inte endast övergången från gymnasium till högskola.	Noteras. Bedöms täckas in av befintlig skrivning.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Campus borde prioriteras	Noteras. Vikten av att utveckla Campus och nya former för högre utbildning tillgängliga lokalt bedöms synas i strategin. Grundskola bedöms som en viktig utvecklingsfaktor och baserat på sammanställning av kommentarer i invånardialoger är utveckling av grundskolan en viktig del i Skellefteås framtida utveckling mot 80 000.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Jobba med högre utbildning, nya former, nischade utbildningar osv.	Noteras. Vikten av att utveckla Campus och nya former för högre utbildning tillgängliga lokalt bedöms synas i strategin. Grundskola bedöms som en viktig utvecklingsfaktor och baserat på sammanställning av kommentarer i invånardialoger är utveckling av grundskolan en viktig del i Skellefteås framtida utveckling mot 80 000.

		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Campusområdet är oerhört viktigt : utveckla det som Seinejoki gjort, multi universitets campus med fokus på våra spetsar attrahera professorer hit på det vi är duktiga på..	Noteras. Vikten av att utveckla Campus och nya former för högre utbildning tillgängliga lokalt bedöms synas i strategin. Grundskola bedöms som en viktig utvecklingsfaktor och baserat på sammanställning av kommentarer i invånardialoger är utveckling av grundskolan en viktig del i Skellefteås framtida utveckling mot 80 000.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Skiljer på utbildning och skola, då han menar att högre utbildning är utbildning. Ser högre utbildning som prioriterat, däremot inte grundskola.	Noteras. Vikten av att utveckla Campus och nya former för högre utbildning tillgängliga lokalt bedöms synas i strategin. Grundskola bedöms som en viktig utvecklingsfaktor och baserat på sammanställning av kommentarer i invånardialoger är utveckling av grundskolan en viktig del i Skellefteås framtida utveckling mot 80 000.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Tycker det är viktigt med bra skolor (grundskolor) även de små landsbygdsskolorna.	Noteras. Utveckling av grundskolan bedöms prioriteras i strategin
		Skriftligt. Företagarna	Utveckling av campus med utbildning på olika nivåer är viktig. Umeå Universitet drar sig ur vill inte växa. Hur löser vi?	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
	Storlek	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Kommunen borde satsa på små skolenheter.	Noteras. Formuleringar kring enheters storlek har utvecklats.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Stora skolenheter är viktiga för att kunna erbjuda kvalitet i utbildningen.	Noteras. Formuleringar kring enheters storlek har utvecklats.
		Skriftligt. Skeva	Vi tycker att rubrikerna Trygga övergångar i utbildningen och Skolenheter har en storlek som gör att enskilda elevers behov kan mötas lägger grund för ett inslaget spår mot mer storskolor. Vi lägger ingen värdering i detta, om stora eller små skolenheter, men med dessa rubriker ställs siktet tydligt mot just storskolor som modell.	Noteras. Formuleringar kring enheters storlek har utvecklats.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Dagens skolor är väldigt geografiskt spridda.	Noteras.
	Teknik och digitalisering	Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Kompetensförsörjning känns tekniktungt.	Beaktas. Behov inom vård och omsorg lyft mer.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	På högstadiet kan man välja inriktningar mot estet och idrott. Varför inte teknik?	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Det saknas fokus på försäljning av det som produceras.	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
	Övrigt	Skriftligt. Skeva.	UF-företagande bör inrymmas i alla utbildningar, även bl a vård- och omsorgslinjer, barn- och fritid och turism.	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Elevresultat saknas bland målen.	Bedöms beaktas i indikatorerna som mäter måluppfyllelse.

		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Hur vet vi att Skellefteå kommun når resultat i toppklass? Vi måste vara konkreta med frågan om studieresultat.	Noteras. Förtydligas i fortsatt utredning av En skola i toppklass.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Vad är "resultat i toppklass"? Beskriv hur vi sticker ut	Noteras. Förtydligas i fortsatt utredning av En skola i toppklass.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Livsvid kompetens inte bara skola, även de som inte är kvar i skolan måste ta till sig saker och nyheter. Studieförbunden?	Beaktas genom att uttrycket utbildningsanordnare används.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Nätverk och livslångt lärande kanske hör till livsmiljöer, inte som del av kompetensförsörjning	Beaktas inte.
	Kompetensförsörjning för att matcha arbetsmarknaden	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Utbildningssystemet i Skellefteå harmoniserar inte med den lokala industrins kompetensbehov. Vi har för låg genomströmning till högskola.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Omställning inom arbetslivet saknas bland insatsområdena.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Och se till vuxenutbildning och omskolning även.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Ur ett långsiktigt perspektiv är kompetensförsörjningen oerhört viktigt. Samhället har misslyckats kapitalt när det gäller matchningen - trampolinen : börja matcja tidigt visa ungdomar redan i skolan vilka kommande behov som finns lokalt	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Visa studenterna som tekniskt i ex vis Luleå att de här trettio jobben finns i skellefteå till våren hitta arbetssätt kompetensutveckling om hur de lokala näringar och arbetsmarknad ser ut både lokalt och regionalt. Detta är viktigt för att bygga stolthet.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Kompetensförsörjning är viktigt. Här behövs samverkan regionalt, samt samverkan inte minst med de största näringslivsaktörerna, både företag och fackföreningar. Skräddarsy utbildningar tillsammans med dem. Dialog viktigt.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Relationen mellan gymnasieskolan, blivande gymnasieelever och det lokala och regionala näringslivet och arbetsmarknaden behöver utvecklas. Arbetsplatser behöver "sälja in sig" för att uppmuntra elever att utbilda sig inom vissa branscher.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Flexibla utbildningar kommer att behövas i framtiden, företag behöver så nichad kunskap.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Kompetensförsörjning. Omställning. Säkrad kompetensförsörjning handlar också om omställning - viktigt med vuxenutbildning.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.

		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Vvissa företag har svårt att få tag på kunnig personal! "Det finns ingen gymnasieutbildning sedan flera år ! Vi måste utbilda folk själva!" Arbetsförmedlingen är bakbundna av regler så om företag vill utveckla och utbilda en människa som vill bli ett yrke så kostar det jättemycket. Lokala aktörer har startat egna utbildningar. Kan kommunen trycka på arbetsmarknadsutbildning på nåt sätt Finns regel hinder att driva arbetsintegrerade sociala företag? De blir avisade att starta som AB - vilket medför att det problem genom offentlig upphandling.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Skriftligt. Företagarna	Svårt rekrytera. När företag vill växa, erbjuds man helt okvalificerad arbetskraft som man själv får utbilda samtidigt som full lön ska betalas. Behovsanpassade utbildningar efterfrågas.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Skriftligt. IUC	Livsvid kompetens... Saknar att man inte trycker på näringslivets ansvar för kompetensförsörjningens process och innehåll. Utbudet av utbildning måste vara relaterat till arbetslivets behov. Saknar passus om detta... Mer om näringslivets engagemang...	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Skriftligt. Handelskammaren	För att näringslivet i Skellefteå ska kunna fortsätta växa på plats krävs en aktiv styrning mot en bättre matchning mellan behovet av kompetens och typ av utbildningar. Skellefteå Science Center är en positiv satsning, men det kommer att behövas fler insatser.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Skriftligt. Handelskammaren	En ökad samverkan mellan utbildningsanordnare, näringslivet och den offentliga sektorn är nödvändig.	Beaktas delvis. Texter om kompetensförsörjning utvecklas. Men enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Skriftligt. Handelskammaren	Det är viktigt att det finns en tydlig strategi för regional samverkan och att Skellefteå kommun inte ska lösa alla problem ensamt. Skellefteå har 3 universitet inom en 15 mils radie, utnyttja möjligheter till samverkan.	Noteras. Bedöms täckas in i befintliga skrivelser.
	Högre utbildning	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Vi ska ha behöriga lärare! Vi borde använda teknik för att ta in kompetens i utbildningen från andra orter.	Beaktas delvis. Enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
	Kvalitet	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Viktigt med utbildningar - oroande om gymnasieprogram upphör, viktigt att det finns beredskap för åtgärder.	Noteras. Enskilda insatser lyfts inte, de noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Säkra tillgång till kompetenta lärare, behöriga lärare bättre?	Noteras.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Hur skapar vi en framtidstro även om skolan läggs ner Viktigt att man ger skolan en framförhållning (långsiktighet)	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt utvecklingsarbete.
	Lokal utveckling	Skriftligt. Skeva	Under målet SÄKRAD KOMPETENSFÖRSÖRJNING behöver tydligare fokus ligga på att hitta och nyttja komparativa fördelar hos kvinnor och män som inte konkurrerar inom hög utbildning och karriärsjobb. För att verkligen säkra kompetensförsörjningen måste alla insatser värderas och nyttjas, vilket detta strategidokument tydligare bör framhålla.	Beaktas.
		Skriftligt. Byautvecklingsrådet	Att inspirera grundskolan och lärarna att jobba mer med vårt närsamhälle, att eleverna får lära sig om vilka fantastiska resurser vi har i vår bygd. Vilket ingår i läroplanen, men fokus kanske ofta ligger ute i världen istället.	Beaktas inte. Läroplanens styrning bedöms vara tillräcklig.

		Skriftligt. Handelskammaren	Se till att det finns möjlighet att validera utbildningar och arbetslivserfarenhet från andra länder, samt att det finns en yrkesinriktad SFI. Kommunen bör föregå som ett gott exempel i att ordna praktikplatser för utrikesfödda och på så sätt underlätta integrationen till yrkeslivet och samhället.	Noteras. Bedöms täckas in i befintliga skrivningar.
		Skriftligt. Handelskammaren	Ta en tydlig ställning för en positiv attityd till människors drivkraft, deras vilja och förmåga att driva och utveckla verksamheter!	Noteras. Bedöms täckas in i befintliga skrivningar.
		Skriftligt. Handelskammaren	Attrahera entreprenörer som letar kreativa och innovativa miljöer med en öppenhet, enkelhet och tydliga och snabba beslutsvägar. Det finns inga naturlagar som medfört att man blivit världsledande på att tillverka hissar i Skellefteå, utan det beror på framgångsrika entreprenörer.	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
		Skriftligt. Handelskammaren	Riskkapital och ägarkapital är viktigt, men det behövs ett större fokus på fördelarna med kompetenstillförande till företag med tillväxtpotential. Det behövs språngbrädor och bollplank.	Beaktas inte i strategiförslaget, bedöms vara en åtgärd och noteras i fortsatt arbete med att genomföra strategin.
Detaljer	Begrepp	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Ska vi verkligen använda begreppet livsvid kompetens?	Beaktas. Begreppet livsvid byts ut.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	"Livsvid" är svårt och onödigt	Beaktas. Begreppet livsvid byts ut.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Nolltolerans mot kränkningar och mobbing, kan missuppfattas som om det i normalfallet förekommer. Retoriskt fel.	Beaktas.
		Skriftligt. Skeva	Under rubriken Kreativt skapande och entreprenöriellt lärande bör människor förtydligas som kvinnor och män eftersom det är viktigt att både unga kvinnor och män ses som potentiella entreprenörer. I detta blir det också viktigt att förtydliga att	Beaktas.
		Skriftligt. Skeva	I rubriken Jämställdhetsperspektiv i varje beslut kring utbildning uppskattar vi att både pojkars dåliga betyg och flickors dåliga mående tas upp. Vi tycker också att under denna rubrik bör nämnas vikten av normbrytande utbildningsval för både flickor och pojkar.	Beaktas. Vikten av normbrytande val lyfts inom strategiområdet.
		Skriftligt. Skeva	Rubriken Ökande intresse för teknik, naturvetenskap och digitalisering tycker vi ska specificeras som Ökande intresse för flickor och kvinnor för teknik... Uppenbarligen finns intresset redan hos män, så här behöver satsningar göras på kvinnor särskilt.	Beaktas inte.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	"I Skellefteå ska alla elever komma in på och avsluta sitt önskade gymnasieprogram" mot S9 "I Skellefteå skapas gymnasie-, vuxen- och högskoleutbildning som möter arbetsmarknadens behov och nya verksamheter som ger goda förutsättningar att byta karriär genom hela livet.	Beaktas delvis, stycket formuleras.
Tema		Källa	Kommentarer	Påverkar/påverkar inte strategiförslaget.
Globalt konkurrenskraftig ekonomi				
Allmänt		Skriftligt. Handelskammaren	Skapa engagemang, hos företagsledning och ägare, för kommunens tillväxt.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Bredd och spets i varje sektor vad menas med sektor luddigt	Beaktas. Texten utvecklas.

		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Näringslivsutveckling är A och O, behövs för att "dra in poengar utifrån"	Noteras.
MÅL: BREDARE OCH SPETSIGARE I VARJE SEKTOR		Skriftligt. Skeva	Under målet BREDARE OCH SPETSIGARE ställer vi oss frågande till i vilka sektorer kvinnor finns och hur dessa rymms inom den globala konkurrensen. Kvinnor finns framför allt inom den stora vård- och omsorgssektorn, där den globala konkurrensen inte är tydlig. Att därför sätta så stor vikt vid detta strategiområde gör att kvinnor per automatik ställs vid sidan. I och med att de flesta företag inom globalt konkurrenskraftiga sektorer leds av män blir också satsningar på dessa företag satsningar på män. Eftersom man i målet identifierar att det saknas en bred arbetsmarknad för kvinnor borde ett uttalat mål vara just att bredda speciellt kvinnors arbetsmarknad.	Beaktas. Vård och omsorg har lyfts i strategin.
		Skriftligt. Region Västerbotten	Kommentar till Livsvid kompetens och spetskunskap, men relaterar även hit: Region Västerbotten saknar en beskrivning av kulturens betydelse för näringsliv och ekonomisk utveckling. I avsnittet om skola och utbildning kopplas kreativitet till att handla om utbildning i entreprenörskap, och kulturellt skapande nämns endast som något som bör finnas tillgängligt under barn och ungas fritid. Det kulturella skapandets möjligheter att generera mervärden i olika företagsbranscher bör lyftas, liksom de kulturella och kreativa näringarnas betydelse som bransch i sig. Därtill bör mångfald och jämställdhet lyftas som en resurs i kompetensförsörjningsarbetet.	Beaktas delvis. Kreativa och kulturella näringar lyfts kopplat till näringslivsutveckling.
		Skriftligt. Företagarna	Kommunledningen har bjudits in att besöka mindre företag, men har haft svårt att komma. Önskas mer prioritet för oss, även att vi liksom de stora företagen är representerade som rådgivare åt kommunledningen.	Noteras.
		Skriftligt. IUC	Effektmål 1: Saknar ett 6:e insatsområde; Branschöverskridande initiativ för innovativ utveckling. Tycker att Skellefteå ska kännetecknas av en innovativ branschöverskridande profil som stimulerar kreativ utveckling. Få platser har så nära till varandra och det måste vi utnyttja	Beaktas delvis. Befintliga insatsområden har utvecklats.
		Skriftligt. Handelskammaren	Glöm inte industriföretagen, som skapar en marknad för underleverantörer, serviceföretag och till den växande tjänstesektorn. En framgångsrik industriutveckling av internationella industriföretag i Skellefteåregionen har fungerat som ett nav för utvecklingen i andra branscher.	Noteras. De bedöms täckas in i befintliga skrivningar.
		Skriftligt. Handelskammaren	Det finns många framgångsrika mindre industriföretag som har sin verksamhet i Skellefteå pga av en entreprenör, bidra till att underlätta generationsväxlingen som många av dessa företag står inför.	Noteras. Bedöms täckas in i befintliga skrivningar om generationsskifte.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	I avsnitt 3.1 under Bredare och spetsigare i varje sektor saknas helt omnämnande av företag inom vård- och omsorgssektorn. När kommunen pratar om bredd inom olika sektorer bör det även uppmärksammas att en bredd av anställda med olika bakgrund (där funktionsvariationer ingår) bidrar till ett innovativt företagsklimat.	Beaktas. Vård och omsorg har lyfts i strategin.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Skellefteå kommun kan göra mer för att underlätta för tex bygglov - hantering av ärenden - att jobba snabbt och underlätta! Visa på en offensiv attityd!	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Det är viktigt att få hit människor, rätt personer, med drivkrafter och medel, kan attrahera andra människor och verksamheter! Det blir synergier!	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.

Ett attraktivt näringslivsklimat		Skriftligt. Företagarna	I vår medlemsenkät framgår tydligt prioriteringar avseende kommunens möjliga roll: * Bättre näringslivsklimat, mer "entreprenadisering" av offentlig verksamhet s handläggningstid för olika ärenden. Under mötet 150413 sökte styrelsen konkretisera detta samt ge ytterligare reflexioner: * Näringslivsklimat definieras till del, exempel redovisas på en mindre företagsvänlig inställning: Idéer begravs eller "stjäls" (inställningen "det gör vi själva här i kommunen"), tjänstemän ringer aldrig tillbaka trots löftet via kundtj, sökta tillstånd får avslag eller dras ut på tiden.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. Företagarna	Från Företagarnas styrelse samt dess medlemmar (via enkät) 1-49 anställda, dvs samma grupp som ofta är medlemmar i . jobb ska skapas här till 2030, är det 2030-arbetet borde således samt snabbare ager mre som idag fortsätta skära ner på verksamheten. av bemötande / inställning hos tjänstemän i kommun. Flera b et amt – LTU kundtjänst,	Noteras. Förtydligande efterfrågas.
		Skriftligt. Handelskammaren	Det är även av vikt att den kommunala verksamheten inte upplevs som ett inträdeshinder till marknaden, en fokusering och översyn av den kommunala verksamheten rekommenderas, då den offentliga sektorn har en stor roll som katalysator för nya entreprenörer.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Vill trycka på att det finns ett fokus med stöd och utvecklingsmöjligheter på befintligt näringsliv och tonar ner fokus på nyetableringar och nya företag.	Beaktas. Skrivningarna har utvecklat för balanser mellan nya och befintliga företag. Investerings- och exportfrämjande likvärdigt prioriterade i skrivningen.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Vem hjälper till med export och utveckling av befintliga företag - idag finns inga incitament från kommunen 4 Näringslivskontoret fungerar inte som spindel i nätet idag vilket de borde göra tex att sätta i hop forum och grupper med olika teman tex för export , finns inget samarbetet överhuvudtaget	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Lägg tonvikten på befintliga företag - nu fr mycket på nya - om alla befintlig skulle anställa 2 personer skulle vi ha löst befolkningsmålet byt plats i skrivningen först befintliga sedan nya etableringar	Beaktas. Skrivningarha har utvecklat för balanser mellan nya och befintliga företag. Investerings- och exportfrämjande likvärdigt prioriterade i skrivningen.
Fler etableringar, investeringar och ökad export		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Lyft fram export sidan vi har halkat efter i västerbotten däremot kan vi i skellefteå positionera oss i regionen- fokusområden och specialisering blir jätte viktigt!	Beaktas. Skrivningarha har utvecklat för balanser mellan nya och befintliga företag. Investerings- och exportfrämjande likvärdigt prioriterade i skrivningen.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Obalans i skrivningen - för mycket fokus på företag som inte finns - vikta i skrivningen	Beaktas. Skrivningarha har utvecklat för balanser mellan nya och befintliga företag. Investerings- och exportfrämjande likvärdigt prioriterade i skrivningen.
		Skriftligt. Skeva	Under rubriken Fler etableringar, investeringar och ökad export bör bisatsen i nästista meningen lyda särskilt för kvinnor istället för inte minst för kvinnor.	Beaktas delvis. Texten har omformulerats.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Nya etableringar bör prioriteras - ett organiserat arbete som VIA gjort är nödvändigt.	Beaktas. Skrivningarha har utvecklat för balanser mellan nya och befintliga företag. Investerings- och exportfrämjande likvärdigt prioriterade i skrivningen.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Det borde även prioriteras att få region kontor hit av olika slag - ett utåtriktat arbete behövs för att lyckas med det !	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. Företagarna	Tjänste- och kunskapsföretag behöver utvecklas med mer export.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.

		Skriftligt. Business Sweden	Fokuserat på Global Konkurrenskraftig Ekonomi och då främst internationalisering och export eftersom det berör mest i rollen som Region Exportrådgivare i Västerbotten strategidokumentet och de fyra fokusområdena som man har identifierat som prioriteringar är kloka och viktiga men de innefattar många frågeställningar och ställningstaganden. Det vi ska vara duktiga på i Skellefteå och regionen och det ska vi lyfta fram, satsning på forskning och inkubator miljöer och nära samverkan med högskola etc. Det är vi redan idag duktiga på i vår region med det som behöver förstärkas är hur får vi ut denna produkt eller tjänst på den internationella marknaden. Ibland kan utvecklingen av innovationen aldrig ta slut och där behöver man våga ta steget att faktiskt börja sälja produkten. Det är mycket vanligt! Här behöver man kompetensutveckling inom sälj och marknad. Många av dessa innovativa produkter har en global marknad och det spelar ingen roll hur mycket pengar vi pumpar in i innovationssystemet och de aldrig kommer ut på marknaden. Så det är ett område som måste prioriteras högre. Konkreta insatser som kan göras kan vi återkomma till senare. Hur bryter vi sedan ned dessa strategier konkret i aktiviteter och åtgärder? Förslag är att samla de aktörer som har spetskompetens inom just det prioriteringsområdet, dvs de som jobbar med dessa frågor dagligen och tillsammans komma med skarpa aktiviteter som skapar resultat. Genom samverka och att man själv är praktiskt engagerad och få ta ansvar brukar vara ett lyckat koncept. I övrigt så är det viktigaste är hur vi konkretiserar och realiserar dessa strategier. Jus nu är det mycket vi bör, vi ska etc. Men vi kan inte planera vi måste även parallellt agera. Världen står inte stilla runt oss!	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. Handelskammaren	Det är viktigt att matcha etableringar mot den arbetskraft som finns tillgänglig, Skellefteå kommun har för få "instegsjobb" för ungdomar, förslagsvis borde det därmed göras riktade insatser på etableringar som t ex call-center och kompetenscenter.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. Handelskammaren	Vi vill lyfta fram "Vi ska också stödja insatser och samarbetsprojekt som leder till att fler företag tar steget ut på exportmarknader." som en viktig del. Det behövs en fungerande samverkansmodell. Det finns ett historiskt exempel, Expolaris, ett Trade Center där näringslivet i samverkan med kommunen marknadsförde och sålde in Skellefteå och Skellefteås företag på en internationell marknad.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. Handelskammaren	Profilerar Skellefteåregionen som exportcentra.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. Handelskammaren	Fokusera på tillväxt i befintliga företag. Glöm inte bort det befintliga näringslivet! Förutsättningarna för befintliga företag att utvecklas och växa är en viktig del för ökad sysselsättning. Att befintliga företag hämnas i sin utveckling pga av lokalbrist, bidrar ej till att nå målet om 80 000 invånare 2030.	Beaktas. Skrivningarna har utvecklats för balansera mellan nya och befintliga företag. Investerings- och exportfrämjande likvärdigt prioriterade i skrivningen.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Lyft fram småföretagande	Beaktas. Skrivning utvecklas till att lyfta små och medelstora företags betydelse för sysselsättningsstillväxten
		Skriftligt. Skeva	Under rubriken Anpassar stöd för affärsutveckling bör underrepresenterade grupper specificeras. Vilka avses? Kvinnor, nyanlända, personer med funktionsnedsättning? Här skulle det också vara intressant att lyfta vikten av att bemöta företagare på ett likvärdigt, öppensinnat, jämställt sätt, där allas idéer kan härbärgas. Om företagsstödet blir för heterogent finns inte utrymme för normbrytande företagsidéer.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.

		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Fler etableringar har väldigt stort fokus går det lyfta fram befintliga företag som vill växa. Dessa bör få större fokus då det är lättare att växa än starta	Beaktas. Skrivningar har utvecklat för balanser mellan nya och befintliga företag. Investerings- och exportfrämjande likvärdigt prioriterade i skrivningen.
Anpassat stöd för företagsutveckling		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Generellt sett gör förutsättningarna på landsbygden att man som småföretagare måste "ha fler strängar på sin lyra" i relation till sin motsvarighet i staden. Är viktigt att se helheten, hela kitet (vägar, fiber mm) måste utgöra helhetsbilden! Här måste beslutsfattare och politiker måste vara tydliga med att alla ska ha möjligheten. Genom att ha samordning av resurser mellan olika områden och aktörer kan man också skapa en hållbar infrastruktur. Viktigt att komma ihåg att vissa företag betyder väldigt mycket för sin bygd. dilemmat med att man fastnar i vissa sakfrågor, på så sätt är det ibland att gå vidare och se helheten.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. Region Västerbotten	Region Västerbotten anser att möjligheterna för företag att få stöd via digitala länkar, och därigenom få tillgång till den bästa kunskapen även utanför Skellefteå, bör lyftas fram. I annat fall kan förslagen gällande affärs- och innovationsstödjare ge en bild av inläsningar till Skellefteåmiljön.	Beaktas inte. Bedöms rymmas inom befintliga skrivningar.
		Skriftligt. Företagarna	4 av 5 nya jobb kommer från småföretag. I Skellefteå har ca 2700 jobb skapats sedan 1990 i vår grupp, medan offentliga jobb och jobb i stora företag har minskat med ca 600. Om 4000 nya job således vi småföretag som ska stå för dessa, och dessutom troligen kompensera för fortsatt minskning i offentlig sektor och i storföretagen. Det är ett stort ansvar således som läggs på oss, och inriktningen på 2030 skärpas vad avser tillväxtfrämjande insatser för mindre företag.	Beaktas. Skrivning utvecklas till att lyfta små och medelstora företags betydelse för sysselsättningsstillväxten
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Strategiområde globalt konkurrenskraftig ekonomi, Effektmål1: Bredare och spetsigare i varje sektor, Insatsområde 3: Anpassat stöd för företagsutveckling. Ett av det viktigaste vi har att göra inom detta område är att stimulera företagets intresse för framtidsfrågorna och erbjuda företagen stöd för att systematiskt arbeta med detta. Skellefteå har idag ett antal aktörer i systemen för företagsutveckling där majoriteten är orienterade mot att tillföra resurser till företagen för utveckling (kapital, kompetens, kapacitet etc.). Systemet formades under en tid och annan omvärld än dagens. Nu finns andra utmaningar, en svag världsekonomi, Kinas industriella revolution, den digitala ekonomi och den globala uppvärmningen för att nämna några förändringar som utgör hot eller möjligheter beroende på hur man väljer att se det. Om Skellefteå ska åstadkomma ett anpassat stöd för företagsutvecklingen som verkligen knuffar näringslivet framåt behöver det anpassas för att ta kommando och stötta företagaren i att ta vara på affärsmöjligheter i omvärlden och kombinera detta med en förnyelseprocess för att slå mynt av möjligheterna. Att åstadkomma ett sådant system kräver ett motiverat ledarskap parat med en ödmjuk och ingående kännedom om de vitt skilda processer som förekommer i företagsutveckling i alltifrån den enskilda idébäraren till det mogna företaget som försöker ta vara på en möjlighet genom internationalisering.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.

		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Innovationsrådgivningen och nyföretagarrådgivningen som bedrivs i Entreprenören av Innovation västerbotten/Start utmärker sig i detta tillsammans med ABI och IUC Västerbotten genom processororienteringen där resurser från aktörerna kopplas in då de behövs för den fortsatta utvecklingen. Utvecklingsprocessen definierar resursbehovet. Det är därför beklagligt att de beslut som har tagits om Starts nedläggning också innebär att man förstör möjligheten att bygga vidare på en miljö som har en ingående kunskap både om dessa processer en vilja att utvecklas för en anpassad företagsutveckling	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Under rubriken Anpassat stöd för företagsutveckling kan det med fördel tydliggöras vilka som är de underrepresenterade grupperna, och där bör personer med funktionsnedsättning ingå.	Beaktas inte. Bedöms rymmas inom befintliga skrivningar.
		Skriftligt. Handelskammaren	Stödjande insatser inom kompetensutbildning på marknadssidan och säljsidan, bedömer vi som viktiga, samt att det finns ett behov hos näringslivet. Många företag i Skellefteåregionen har förutsättningarna och kapacitet till tillväxt genom export, men saknar kunskapen och i vissa fall även resurserna för att ta steget.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Betona *Skogsbruk och lantbruk är väldigt viktigt för Skellefteå, när det gäller arbetstillfällen. I dag har vi färre bönder, men med samma/mer produktion. Det innebär att det i dag finns Större men färre gårdar! Hur kan man förädla och sälja lokalt	Beaktas.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Smart specialisering: koppling RUS, Mål 2 etc ? Hur tänkt ?	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Att arbeta med smart specialisering kommer att kräva extrem långsiktighet och tydlighet	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
Smart specialiserad branschutveckling		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Peka ut branscher?	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Mångfacetterat näringsliv och arbetsmarknad är bra - men vi måste också vara top of the line när det gäller vissa branscher. Det görs vissa saker i kommunens regi tex röda tråden. Men finns också andra saker som är viktiga, tex att arbeta för alternativa former att hitta riskkapital - det kostar att göra exportssatsning. Finns inga system idag för det, konsekvensen: tex att måsta avstå ägarandel för att få loss pengar av riskkapitalister. Detta är en stor del av utmaningen. Aktiv hjälp för att företagen ska hitta alternativ och bättre information till företagen efterfrågas.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Allt fokus på tjänsteföretag idag att det är där sysselsättningensökningen blir - tänk på att tillverkningsindustrin är i symbios med tjänste utvecklingen och är en nödvändig drivkraft även i framtiden och fortastt viktigt för Skellefteå. Exempelvis finns det inget i RUS om tillverkningsindustri - vi får inget gehör hos reg vbn...	Noteras. Bedöms täckas in i befintliga skrivningar.
		Skriftligt. Region Västerbotten	Region Västerbotten uppskattar strategins utåtriktade förhållningssätt och visade vilja att ta plats på en global scen. Skellefteå har stora möjligheter till global konkurrens inom området för förnybar energi, vilket skulle kunna betonas än mer. Detta då en hållbar energiförsörjning är oerhört viktigt för konkurrenskraften på en global marknad.	Beaktas.

		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Att jobba med klusterutveckling samstärka tjänsteexporten är mycket viktigt! !Tjänster som är ihopkopplade med produkter är mycket svårare att kopiera - än om de är var för sig!	Beaktas.
		Skriftligt. Företagarna	Företagen behöver samverka med i "kluster" för att kunna ta större order. Kommunen kan underlätta detta i samband med upphandlingar.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. START och Innovation Västerbotten	Smart specialiserad branschutveckling. Smart specialisering är ett nationellt fokusområde eller ett EU-fokusområde. Vilket bygger på att man tittar bakåt och tror att världen ska utvecklas exakt som den gjort de senaste 40 åren. Våga prioritera insatser som med ett bredare perspektiv, var snabbfotade och våga satsa på nya inriktningar. Kopplingen universitet, forskning näringsliv är viktig. Glöm inte bort att universitetet inte är till för att utveckla företag utan för att utbilda studenter för nästa generation företag. Viktigt att vi har en lokal förankring och främjar samarbetet i näringslivet mellan olika branscher genom att anlita samverkansorgan.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. Byautvecklingsrådet	Vill se en satsning på närodlat, närproducerat, inte "bara" ekologiskt...	Beaktas.
		Skriftligt. Handelskammaren	Besöksnäringens tillväxt är en viktig del för vår glesbefolkade region. Arbetet med att bygga en stark destination i nära samverkan med övriga norra Sverige bör fortsätta och förstärkas.	Noteras. Bedöms finnas med i strategin och är även en del i genomförandet av strategin.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Jobb får man idag i Skellefteå via kontakter. Det är ett problem som måste åtgärdas (medflyttarproblematiken).	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. Skeva	Tydligare synliggöra vikten av normbrytande val i utbildning och arbetsmarknad.	Beaktas.
		Skriftligt. Skeva	Rekryteringsfrågan är också viktig att beröra, vikten av att rekrytera för att komplettera kompetenser över alla sektorer. Genom att lägga till en rubrik Rekrytering för ökad mångfald och våga ha en skarp inriktning mot detta skulle detta tydliggöras.	Beaktas delvis. Bedöms täckas in av uppdaterade skrivelser.
		Skriftligt. Region Västerbotten	En semantisk notering gäller begreppet funktionshinder som förekommer på sida 7 under rubriken "En arbetsmarknad för alla". Enligt Socialstyrelsens begreppsdefinition är det inte personen i sig som har hinder, utan samhället som ställer dem. Region Västerbotten förordar därför att begreppet funktionsnedsättning används istället, vilket också sker i ovan nämnda portalskrivning.	Beaktas.
		Skriftligt. START och Innovation Västerbotten	En arbetsmarknad för alla: Tydligare prioriteringar mot att få in unga och utlandsfödda på arbetsmarknaden. Nyttja alla tillgängliga resurser för att öka gruppens gymnasiekompetens. Ungdomarna måste i många fall få en bättre och positivare förståelse/värderingar och träffa arbetsgivare redan i skolan. (Träffade en företagare som var mycket besviken på hur samhället missat den gruppen).	Beaktas delvis. Koppling arbetsmarknad och utbildning förtydligas. Utpekade målgrupper bedöms rymas inom befintliga skrivelser.
		Skriftligt. Skeva	Under målet TILLVÄXTMOTOR I EN VÄXANDE NORDLIG REGION, anser vi att hela formuleringen kring funktionell geografi och funktionell region innebär ett fackspråk som exkluderar läsaren. Tydliggör istället innebörden av funktionell region. Viktigt att tydliggöra hur Skellefteås strategiska position mellan Umeå och Luleå som är universitetsstäder kan utnyttjas till något positivt.	Beaktas.
		Skriftligt. Luleå kommun	I strategiområdet "Globalt konkurrenskraftig ekonomi" beskrivs regionens utveckling som viktig. Detta är i linje med Luleå kommuns strävan efter ökat samarbete i den nordliga regionen bland annat genom byggandet av Norrbottenbanan. Av texten går det att utläsa flera tolkningar av vilket område "regionen" avser. Genom att definiera vilket område som avses kan olika aktörers medverkan tydliggöras.	Beaktas. Norr- och Västerbotten skrivs istället.

MÅL: TILLVÄXTMOTOR I EN VÄXANDE NORDLIG REGION		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Fråga - Vad är en nordlig region?	Beaktas. Norr- och Västerbotten skrivs istället.
		Skriftligt. Region Västerbotten	När det talas om anpassningar till den globala ekonomin bör alla kommuner ordna sina kommunala åtaganden så att de möjliggör en ökad rörlighet och bosättningar av utländska familjer och investerare. Region Västerbotten anser därför att strategin bör säga något om till exempel språkklasser i skolan och kulturkunskap till affärsrådgivare och andra stödjare.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
Aktivt påverka förutsättningarna för utveckling		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Beskriv vad ni menar med funktionella regionen förtydliga, av skeffterregionen samarbetet ta lärdom av Umeåregionen .. alla kommuner runt dem är inte positiva av effekterna.. tex vid arbete med smart specialisering : Låt de som har "Smart specialisering" i sin trakt fortsätta ha det utveckla det där, tills med dem .. tex: test .. stärk det där tillsammans med a- kommunerna då eller som ex ge Norsjö mer ansvaret för det lilla de har tex trä etc..	Beaktas delvis. Begreppen förtydligas i skrivningen. Övrigt tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. START och Innovation Västerbotten	Mål: Tillväxtmotor i en växande nordlig region, Stärkt funktionell geografi och position: Samarbete över kommun- och länsgränser för tillgång till resurser för anpassad företagsrådgivning.	Noteras. Bedöms rymma inom befintliga skrivningar.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Ang regioner och reg vbn vi hade kunnat positionera oss och kräva 60 av tjänsterna varför gjordes inte det ?Vi bör bestämma oss åt vilket håll vi ska klustra oss och driva det stenhårt tex få ihop det med Umeå ? Viktigt med vad vi kan erbjuda andra regioner också !	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
Stärkt funktionell geografi och position		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	På sidan 7 under "Tydligare regional position" borde det stå att även de som studerar inom de tidigare nämnda områdena bör vara intressanta att rikta erbjudanden etc till. Ska vi bara "möjliggöra och stärka samarbeten som ger upphov till innovationer och teknisk utveckling"? (under Mål "Ökad global konkurrenskraft")- är det inom det områdena kvinnor finns eller vill vi att de ska finnas där? Återkommer lite samma tank under målet "Säkrad kompetensförsörjning" i sista stycket "Skellefteå ska främja kunskap och intresse för teknik, naturvetenskap och digitalisering".	Beaktas. Skrivningarna utvecklas.
		Skriftligt. START och Innovation Västerbotten	Tydligare regional position: Bäst i Europa på att kommersialisera idéer!	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
Tydligare regional position		Skriftligt. Skeva	Målet ÖKAD GLOBAL KONKURRENSKRAFT känns onödigt "ingenjörigt", som att det behandlar en traditionellt mansdominerad sektor. Här skulle fokus kunna ligga på kommunens behov av att bli bättre på att sälja och marknadsföra våra produkter och vår kunskap vilket öppnar upp för kvinnor inom mansdominerad teknikbransch. Finns också utrymme för att minska fokus på tekniken och produkterna och istället rikta fokus på innovativa affärsmodeller som är ett mindre köntat område.	Beaktas. Fler aspekter av innovation lyfts.
		Skriftligt. IUC	Effektmål 3: Saknar nyckelordet kommersialisering. Ökad global konkurrenskraft bygger på en ökad grad av kommersialisering av kreativa och innovativ produkter. Detta måste framgå tydligare.	Beaktas.
MÅL: ÖKAD GLOBAL KONKURRENSKRAFT		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Omställning till ny teknik är en utmaning för många näringsidkare (ny teknik, bredband etc)	Noteras.

		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Vikten av Sociala innovationer. den idéburna sektorn är otroligt viktigt vad det gäller attraktiva livsmiljöer. Att denna samtidigt skapar både service/tjänster och arbetstillfällen på landsbygden. Däremot är kunskapen om idéburen sektor låg och här skulle man kunna göra insats. de sociala innovationsarenorna viktiga för att fånga upp idébärare, samt jämna ut könsfördelningen i de norra länen.	Beaktas.
Teknikutveckling och digitalisering		Skriftligt. Företagarna	Utveckling av campus med utbildning på olika nivåer är viktig. Umeå Universitet drar sig ur vill inte växa. Hur löser vi?	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
Ett innovationssystem byggt för förändring		Skriftligt. IUC	Insatsområde 4: Accelererad kunskapsutveckling för att stimulera utveckling och aktivitet. Ackumulerad kunskap är nödvändig med inte tillräcklig. När den omsätts via aktiviteter till utveckling då blir det verkstad...	Noteras. Bedöms rymas inom befintliga skrivingar.
Accelererad kunskapsutveckling		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Vi måste lägga fokus på grundskolan och inte endast övergången från gymnasium till högskola.	Noteras. Bedöms täckas in av befintlig skrivning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Campus borde prioriteras	Noteras. Vikten av att utveckla Campus och nya former för högre utbildning tillgängliga lokalt bedöms synas i strategin. Grundskola bedöms som en viktig utvecklingsfaktor och baserat på sammanställning av kommentarer i invånardialoger är utveckling av grundskolan en viktig del i Skellefteås framtida utveckling mot 80 000.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Jobba med högre utbildning, nya former, nischade utbildningar osv.	Noteras. Vikten av att utveckla Campus och nya former för högre utbildning tillgängliga lokalt bedöms synas i strategin. Grundskola bedöms som en viktig utvecklingsfaktor och baserat på sammanställning av kommentarer i invånardialoger är utveckling av grundskolan en viktig del i Skellefteås framtida utveckling mot 80 000.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Campusområdet är oerhört viktigt : utveckla det som Seinejoki gjort, multi universitets campus med fokus på våra spetsar attrahera professorer hit på det vi är duktiga på..	Noteras. Vikten av att utveckla Campus och nya former för högre utbildning tillgängliga lokalt bedöms synas i strategin. Grundskola bedöms som en viktig utvecklingsfaktor och baserat på sammanställning av kommentarer i invånardialoger är utveckling av grundskolan en viktig del i Skellefteås framtida utveckling mot 80 000.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Skiljer på utbildning och skola, då han menar att högre utbildning är utbildning. Ser högre utbildning som prioriterat, däremot inte grundskola.	Noteras. Vikten av att utveckla Campus och nya former för högre utbildning tillgängliga lokalt bedöms synas i strategin. Grundskola bedöms som en viktig utvecklingsfaktor och baserat på sammanställning av kommentarer i invånardialoger är utveckling av grundskolan en viktig del i Skellefteås framtida utveckling mot 80 000.
Tema	Källa	Kommentarer	Påverkar/påverkar inte strategiförslaget.	
Överbryggande avstånd				
Bil	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Synpunkt – Stryk insatsområdet om säkert att ta bilen då den behövs.	Beaktas inte.	
Sjöfart	Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Synpunkt – Glöm inte sjöfarten när det gäller godstrafik.	Noteras. Bedöms beaktas i befintlig text.	

Sjöfart		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Ta bort siffror kring procenten till sjöss? Blir inaktuella.	Beaktas
Sjöfart		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Syftningsfel runt angöra större fartyg	Beaktas
Digitalisering		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Vad är "digital delaktighet i världsklass"? Beskriv hur vi sticker ut.	Noteras. Bedöms beaktas i befintlig text.
Digitalisering/kommunikation		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Under rubriken "Uppkopplade invånare och företag" sid 14 står det att "digitaliseringen ska bäddas in i alla sektorer av ekonomin..."- vad betyder det?	Beaktas. Texten utvecklas.
		Skriftligt. Handelskammaren	Vår förmåga till teknisk utveckling och förmågan att ta tillvara digitaliseringens möjligheter är centralt för konkurrenskraften i framtidens ekonomi." Skellefteå bör sträva efter att vara världens mest uppkopplade kommun, både gällande infrastrukturen men även integrationen med människorna.	Noteras. Skellefteå har som mål att ha 99% täckning. Se mål och mått i strategin.
Kommunikation		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Skriv information på sidan om vilka platser som anses som centralorter/tätorter under 3.4 "Överbrygga geografiska avstånd". I ingressen bör det läggas till "funktionsnedsättning" i sista meningen på slutet. Under första målet står det .."som ser hela till hela resor".=vad betyder det?	Beaktas ej. Befintliga texter bedöms täcka in detta.
Kommunikation		Skriftligt. Skeva	Här anser vi att även funktionalitet bör finnas med i avslutningen av ingressen.	Beaktas
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Positivt med Norrbotniabanan, gång, cykel, busstrafik	Noteras
Norrbotniabanan		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Betona hur viktig godstrafiken är, framförallt kopplat till norrbotniabanan. Den är enligt honom minst lika viktig, om inte viktigare, som persontransporter.	Noteras. Befintliga texter bedöms täcka in detta.
Norrbotniabanan		Skriftligt. Handelskammaren	Verka för att påskynda bygget av Norrbotniabanan och andra förutsättningar för pendlingsmöjligheter, både mellan stad och landsbygd, men även regionalt.	Noteras. Befintliga texter bedöms täcka in detta.
Norrbotniabanan		Skriftligt. Region Västerbotten	När det gäller Norrbotniabanan är det bra att ha med den inte bara när det gäller överbygga långa avstånd utan också som en självklar del i att klara av kompetensförsörjningen, konkurrenskraften och regionförstoringen.	Beaktas
Land-stad		Skriftligt. Region Västerbotten	Gällande resor kan konstateras att de oavsett färdmedel utgår från orter och sambandet mellan dessa. Kanske kan Skellefteå kommun, men en yta lika stor som Skåne, föra ett fördjupat resonemang som utgår från flerkärnighet. Hur kan stadscentrum, närliggande tätorter, landsbygdstätter, byar och husgrupperingar samspela i framtiden? Hur kan dessa attrahera olika befolkningsgrupper, såväl permanent som under olika delar av livets cykler? I dagens urbaniseringstider anses storstadsregionerna i södra Sverige av många stå för utveckling och därmed framtid. Enligt det synsättet ska nämnda storstadsregioner också ha huvuddelen av nationens kommande satsningar. Att lyfta resonemang om flerkärnighet och ett ömsesidigt beroendeförhållande mellan stad och land är därför angeläget.	Beaktas delvis. Förtydligas under strategiområde Hållbara och varierade livsmiljöer.

Land-stad	Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Transportsystemet är uppbyggt för bilen. Det behövs alternativ för att fler människor på landsbyggen ska kunna bo och verka utanför "staden".	Noteras. Eventuella nya transportlösningar på landsbygden bedöms
Landsbygd	Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Lantbruket är beroende av att vägar och transporter fungerar som de ska. Den är minst lika viktigt för lantbruket att den digitala infrastrukturen fungerar.	Noteras. Eventuella nya transportlösningar på landsbygden bedöms
Landsbygd	Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Långsiktigt kommer utformningen av vägnätet bli allt viktigare för lantbruket då de egna fordonen blir både större och tyngre.	Noteras. Eventuella nya transportlösningar på landsbygden bedöms
Landsbygd	Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Landsbygden ?? Denna skrivning är extrem fokuserad på stan se särskilt området överbygga geografiska avstånd det mesta gäller för staden !	Noteras. Försök att nyansera skrivningarna har gjorts.
Jämställdhet	Skriftligt. Skeva	Under målet ENKLA RESOR PÅ MÄNNISKORS VILLKOR bör det tydliggöras att kvinnor och män reser olika. En aktivitet kopplat till detta tycker vi bör vara att personer med barnvagn bör resa gratis i kollektivtrafiken.	Beaktas delvis. Enskilda åtgärder noteras i fortsatt arbete med att g
Jämställdhet	Skriftligt. Skeva	Under målet EFFEKTIVA RESOR OCH GODSTRANSPORTER anser vi att personpendling och godstrafik bör skiljas åt. Under pendling bör tydliggöras hur förbättrade pendlingsmöjligheter till exempel universitetsstäderna kan möjliggöra för kvinnor att bo kvar i Skellefteå med jobb på annan ort. Det är vanligare att kvinnor pendlar än män.	Beaktas inte. Bedöms täckas in i befintlig skrivning.
Samverkan	Skriftligt. Umeå kommun	Gemensamma viktiga områden bland många är infrastruktur och kommunikationer för att tidsmässigt korta avstånden mellan städerna samt att öka attraktiviteten i syfte att öka befolkningstillväxten.	Noteras.
Samverkan	Skriftligt. Handelskammaren	Det är viktigt med en bra samverkan och samsyn regionalt i infrastrukturfrågor, för att med tyngd påverka byggandet av Norrbotniabanan, förbättring av E4:an mellan Skellefteå och Umeå, samt en hållbar utveckling av sjö- och flygtrafik.	Noteras. Bedöms täckas in i befintlig skrivning.
Alla målområden	Skriftligt. Handelskammaren	För ett globalt konkurrenskraftigt näringsliv är infrastrukturen grundläggande, för tillverkande industri krävs kostnadseffektiva och säkra transporter, för tjänsteföretag krävs snabba och frekventa personörflyttningar, för den nya interaktiva tekniken krävs säkra, snabba och pålitliga Internetuppkopplingar.	Noteras. Bedöms täckas in i befintlig skrivning.
Alla målområden	Skriftligt. Handelskammaren	En ofta förbisedd punkt i dessa sammanhang är vikten av att hela tiden förbättra och effektivisera logistiklösningar inom systemet. En ny järnväg, hamn eller landsväg, löser inga transportproblem i sig själv om vi inte klarar av att nyttja de på ett optimalt om hållbart sätt.	Noteras.
	Skriftligt. Handelskammaren	Verka för att påskynda bygget av Norrbotniabanan och andra förutsättningar för pendlingsmöjligheter, både mellan stad och landsbygd, men även regionalt.	Noteras. Bedöms täckas in i befintlig skrivning.
	Skriftligt. Handelskammaren	Det är viktigt med en bra samverkan och samsyn regionalt i infrastrukturfrågor, för att med tyngd påverka byggandet av Norrbotniabanan, förbättring av E4:an mellan Skellefteå och Umeå, samt en hållbar utveckling av sjö- och flygtrafik.	Noteras. Bedöms täckas in i befintlig skrivning.
	Skriftligt. Handelskammaren	För ett globalt konkurrenskraftigt näringsliv är infrastrukturen grundläggande, för tillverkande industri krävs kostnadseffektiva och säkra transporter, för tjänsteföretag krävs snabba och frekventa personörflyttningar, för den nya interaktiva tekniken krävs säkra, snabba och pålitliga Internetuppkopplingar.	Noteras. Bedöms täckas in i befintlig skrivning.

		Skriftligt. Handelskammaren	En ofta förbisedd punkt i dessa sammanhang är vikten av att hela tiden förbättra och effektivisera logistiklösningar inom systemet. En ny järnväg, hamn eller landsväg, löser inga transportproblem i sig själv om vi inte klarar av att nyttja de på ett optimalt om hållbart sätt.	Noteras.
Flyg		Skriftligt. Handelskammaren	Flygtrafiken är ett nav för nationella och internationella resenärer	Noteras. Bedöms täckas in i befintlig skrivning.
Flyg		Skriftligt. Handelskammaren	Vi vill understryka vikten av Skellefteå Airports utveckling.	Noteras.
		Skriftligt. Handelskammaren	Flygtrafiken är ett nav för nationella och internationella resenärer	Noteras. Bedöms täckas in i befintlig skrivning.
		Skriftligt. Handelskammaren	Vi vill understryka vikten av Skellefteå Airports utveckling.	Noteras.
Tema		Källa	Kommentarer	Påverkar/påverkar inte strategiförslaget.
Kommunikationsarbete				
Mer Skellefteåspecifik samt lyft fram hela kommunen		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	För luddigt, inget identitetsskapande i strategin. Vi behöver visa vad som är specifikt med Skellefteå, stolthet. *Remissen innehåller för mycket självklarheter, allmängiltigt.	Beaktas delvis. Förtydligande kring vad som menas med Skellefteå, och att detta innefattar hela kommunen. Vissa formuleringar som binder texten närmare Skellefteå används. Undvika onödigt mycket "strategisvenska" men ändå hålla texten på en ganska "officiell" nivå.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Det är fortfarande för mycket Skellefteå stad och för lite utanför stan.	Beaktas. Försök att nyansera texten har gjorts.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Landsbygden?? Denna skrivning är extrem fokuserad på stan se särskilt området överbrygga geografiska avstånd det mesta gäller för staden!	Beaktas. Försök att nyansera texten har gjorts.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Använd ej begrepp som serviceorter, det är ett viktigt pedagogiskt grepp och förhållningssätt att lyfta fram landsbygden också - att hela Skellefteå kommun ska omfattas - detta för att få till samverkan med alla aktörer.	Beaktas. Försök att nyansera texten har gjorts.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	I strategin i nuläget måste det framgå i högre grad att strategin gäller <u>hela</u> Skellefteå kommun. Viktigt att texten i strategin kommunicerar detta.	Beaktas. Försök att nyansera texten har gjorts.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Den sticker inte ut i någon större utsträckning- typ det här är vi bäst på/ska bli bäst på som bidrar att folk flyttar hit- om vi ska vara både bredare och spetsigare finns det ju en risk att vi blir platta eller som ett streck?	Noteras. Spetsen visar sig i faktisk handling, med hjälp av handlingsplaner, åtgärder och insatser. Förtydligad målbild läggs även till i strategiförslaget.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Anser att vi måste bli bättre på att lyfta fram goda exempel. Det är viktigt och intressant ATT det händer saker, sekundärt är VAD som händer. Men för det måste det till prioriteringar av politiken.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftligt. Handelskammaren	Inledningsvis vill vi understryka det positiva angreppssättet som Skellefteå kommun haft genom att arbeta med en djup förankringsprocess vid framtagandet av strategin. Det är dock viktigt att det med tydlighet framgår att det är Skellefteå kommun som omfattas av strategin och inte enbart Skellefteå stad. Kommunen har stor geografisk spridning, vilket gör att det är viktigt att det finns en flexibilitet i samhällsstrukturen och att uppmuntra initiativ för en levande landsbygd.	Noteras. Beaktas. Förtydligande kring vad som menas med Skellefteå, och att detta innefattar hela kommunen.
Språk och begrepp		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	"Livsvid" är svårt och onödigt.	Beaktas.

		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Bra jobbat men övergripande kan jag tycka att strategin innehåller onödigt mycket ord och lite ovanliga ord, ibland lite svåra att förstå. Ex på det är stycket "Stärkt funktionell geografi och position" sid 7 de tre nedre raderna- vad betyder det?	Beaktas. Svårbegripliga begrepp ses över, förenklas där det är lämpligt eller förklaras i högerspalten om de ska vara kvar.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Använd ordet "tjänstepersoner" istället för "tjänstemän".	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Ändra från insatsområden till framgångsfaktorer?	Beaktas inte. Framgångsfaktorer är fel begrepp i sammanhanget.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Tycker vi ska sluta prata OM saker och ting ska hända utan NÄR det ska hända. Tror vi på det vi gör ska vi förvänta oss ATT det kommer att hända och då är det stor skillnad på orden/begreppen "om" och "när".	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	"Bredd och spets i varje sektor" vad menas med sektor?	Beaktas. Texten utvecklas.
		Skriftlig. Skeva	Under MEDSKAPANDE SAMHÄLLSUTVECKLING andra stycket bör diskrimineringsgrunderna ses över så att de definieras som i diskrimineringslagen (använd samma ord som i lagtexten). Det kan också finnas anledning att i detta stycke understryka vikten av att på ett särskilt sätt nå ut till vissa grupper för att säkerställa deras medskapande i samhällsutvecklingen. Det kan i vissa frågeområden gälla kvinnor, men även personer med funktionsnedsättning, nyanlända med flera.	Beaktas
		Skriftlig. Skeva	Under rubriken Fler etableringar, investeringar och ökad export bör bisatsen i nästista meningen lyda särskilt för kvinnor istället för inte minst för kvinnor.	Beaktas
		Skriftlig. Skeva	Under målet TILLVÄXTMOTOR I EN VÄXANDE NORDLIG REGION, anser vi att hela formuleringen kring funktionell geografi och funktionell region innebär ett fackspråk som exkluderar läsaren. Tydliggör istället innebörden av funktionell region. Viktigt att tydliggöra hur Skellefteås strategiska position mellan Umeå och Luleå som är universitetsstäder kan utnyttjas till något positivt.	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Vad är en nordlig region?	Beaktas. Norr- och Västerbotten skrivs istället.
		Skriftlig. Skeva	Under rubriken Fler mötesplatser som är tillgängliga för alla ska ges möjlighet ersättas av ha möjlighet. Möjligheten ses annars som någonting en privilegierad grupp delar ut till de som anses förtjäna den.	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Rubriken Ännu fler ska trivas är lam - vi vill ju att alla ska trivas. Vässa.	Beaktas inte.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Utveckla rubriksättningen och språk kring Attraktiva levnadsmiljöer - få in hållbarhet, förnyelsebart, klimatneutralt, klimatpositivt. Inarbete hållbarhetsbegreppet tydligare, Inarbete, ta hänsyn till klimatneutralitet / positivt	Beaktas. Texten utvecklas.

		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	<p>*Språket. "Strategisvenska".</p> <p>**Strategin bör vara översatt i många olika språk, inte minst asiatiska språk, arabiska.</p> <p>***Hemsidan – lätt att hamna i inriktningsunderlaget istället?</p> <p>****Man måste veta vad orden innebär och vad det är för värde på ordet, "livsvid", "exportmogen".</p> <p>*****"Nyanländ" - fundera på definitioner.</p>	<p>Beaktas.</p> <p>*Undvika onödigt mycket "strategisvenska" men ändå hålla texten på en ganska "officiell" nivå. **Översättning till andra språk får diskuteras, det kommer en kortversion av strategin längre fram, i så fall översättning av den.</p> <p>*** Hemsidan kommer att ses över i sin helhet och uppdateras i samband med att strategin tas. ****Svåra begrepp byts om möjligt ut eller förklaras om de ska finnas kvar.</p> <p>*****Texten definierar vad som menas med nyanländ. Specifik definition behövs därför inte.</p>
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	I avsnitt 2 under Medskapande samhällsutveckling skulle det vara mer positivt att använda ordet funktionsförmåga istället för funktionsnedsättning. Genom att se förmågor framför begränsningar kan Skellefteå vara en kommun där olika människor får plats och kan bidra (både till invånarantal och med sina kunskaper).	Beaktas genom att det ses över, se även synpunkten nedan om samma begrepp (men motsatt lösning).
		Skriftlig. Region Västerbotten	En semantisk notering gäller begreppet funktionshinder som förekommer på sida 7 under rubriken "En arbetsmarknad för alla". Enligt Socialstyrelsens begreppsdefinition är det inte personen i sig som har hinder, utan samhället som ställer dem. Region Västerbotten förordar därför att begreppet funktionsnedsättning används istället, vilket också sker i ovan nämnda portalskrivning.	Beaktas genom att det ses över, se även synpunkten ovan om samma begrepp (med annan lösning).
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Under rubriken Fler mötesplatser är tillgängliga för alla måste en omformulering göras: Alla i samhället ska ha möjlighet och plats att delta... Inte ges – den formuleringen ger tydlig signal om att inte alla har en naturlig tillgång till makten.	Beaktas och ändras. Se även över "ges" på fler ställen.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	I avsnitt 3.4 i ingressen bör funktionalitet finnas med i den avslutande meningen: oavsett ålder, kön, etnicitet eller funktionsförmåga.	Beaktas inte. Bedöms täckas in av andra skrivningar.
Jämställdhet		Skriftlig. Skeva	Under OMVÄRLD I FÖRÄNDRING stycke tre bör starkt alternativ bytas ut mot attraktivt alternativ. Bisatsen ofta i samband med att de får barn är köns- och heteronormerande och kärnfamiljsnormerande på ett sätt som vi anser att inte hör hemma i ett strategidokument för en framsynt kommun. Den bisatsen bör strykas. I sista meningen i stycke tre anser vi att en lösning bör formuleras som lösningen.	Beaktas inte. Bedöms täckas in av befintlig skrivning.
		Skriftlig. Skeva	Vi ställer oss frågande till varför inte jämställdhet är ett övergripande förhållningssätt? Vad är det som skiljer hur jämställdhet påverkar alla strategiområden jämfört med de tre förhållningssätt som lyfts ut?	Noteras. Detta görs för att förtydliga visionens roll i strategin.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Skriv inte jämställdhet mellan kvinnor och män, flickor och pojkar, utan skriv jämställdhet mellan alla, oavsett kön.	Beaktas
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	När det gäller själva valet av struktur så tror jag jämställdhetsperspektivet behöver formuleras tydligare när det gäller ledorden - attraktiv och jämställd, växande och jämställd och framsynt och jämställd- vad innebär det för riktning? Förhållningssätten syns inte heller i strukturen? Det enda stället som jag hittar ordet jämställdhet i ett sammanhang (?) är i texten under målet "Sammanhållen utbildning, förskola till högskola".	Beaktas. Att jämställdhet ska genomsyra strategin och genomförandet förtydligas. I inledande helhetsbilden över hur allt hänger ihop utvecklas dessutom begreppet.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Tycker det ska viktigt med ett kultur-, jämställdhets- och genusperspektiv.	Noteras.

		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Ska jämställdhet pekas ut specifikt här och var, trots att det ska genomsyra?	Noteras. Detta görs för att betona att jämställdhet ska genomsyra, och där särskilda behov finns lokalt.
Förtydliganden		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	*Introt – människan, sen blir det mycket näringsliv. Jämka perspektiven? Se till att människan syns bredvid näringsliv osv. *Behövs spetsa i texten, finns intetsägande passager, t.ex. näringslivsklimat är bra för företagen * Förtydliga: strategin är verkligen inte en sammanställning av dialogen, dialogmaterialet är bearbetat.	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Rensa ut vad och varför.	Beaktas i den mån detta är befogat men utan att det gör strategin för "tam" och allmän. Balans måste eftersträvas på denna punkt.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Det borde tydligare framgå hur man i upprepade processer ska utvärdera det som sker utifrån 2030-strategin (arbetssättet borde framgå i dokumentet).	Beaktas.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Fortfarande väldigt mycket som är med. Det borde riktas och prioriteras tydligare.	Noteras. Spetsen visar sig i faktisk handling, med hjälp av handlingsplaner, åtgärder och insatser. Förtydligad målbild läggs även till i strategiförslaget.
		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Upplever att det saknas bakgrund och förutsättningar.	Noteras. Kommer i bilagor.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Obalans i skrivningen - för mycket fokus på företag som inte finns - vikta i skrivningen.	Beaktas.
		Skriftlig. Luleå kommun	Många av målformuleringarna håller en övergripande nivå som öppnar upp för kreativa förslag när åtgärder ska formuleras. Andra mål är mer konkreta och anger förslag till åtgärder med beskrivning av konsekvenser. Genom att hålla samma nivå på formuleringar genom hela dokumentet blir strategierna tydliga för dem som ska formulera åtgärder för att nå målen. I beskrivningen av mål och strategier kan man med fördel vara tydlig med vad som är nuläge och önskat läge.	Beaktas. Försök att hitta jämnare nivå har gjorts. Vissa delar är mera detaljerade fortfarande, inte minst på grund av att just de diskuterats mycket i invånardialoger.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Har farhågan att kommunen inte kommer att våga prioritera och att det blir för diffust - allt till alla.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Skriftlig. Luleå kommun	I strategiområdet "Globalt konkurrenskraftig ekonomi" beskrivs regionens utveckling som viktig. Detta är i linje med Luleå kommuns strävan efter ökat samarbete i den nordliga regionen bland annat genom byggandet av Norrbotniabanan. Av texten går det att utläsa flera tolkningar av vilket område "regionen" avser. Genom att definiera vilket område som avses kan olika aktörers medverkan tydliggöras.	Beaktas

		Skriftlig. Region Västerbotten	Inledningsvis fastslås att "alla ska ges möjlighet och plats att delta i samhällsutvecklingen, oavsett kön, ålder, etnicitet, religiös tillhörighet, funktionsnedsättning, sexuell läggning, könsöverskridande identitet eller uttryck samt socioekonomisk bakgrund." Region Västerbotten föreslår att strategin förtydligas utifrån ovanstående, så att den genomsyras av "alla-perspektivet" inom samtliga strategiområden. Alternativet är att ingen specifik parameter nämns i de löpande styckena utöver denna inledande portalskrivning, och att det istället betonas att det handlar om samtliga samhällsmedborgare.	Beaktas inte. Jämställdhet lyfts ut även separat, då det är en del av visionen.
Disposition och strategiområden		Partier, nämnder, referensgrupp, tjänstepersoner inom kommunal verksamhet	Tycker kultur ska vara på samma nivå som jämställdhet och därför vara en del av visionen istället för ett fjärde strategiområde.	Beaktas inte. Jämställdhet är fastslaget som en del av visionen, det är inte kultur.
		Skriftlig. Luleå kommun	Dokumentet har en tydlig och enkel layout med förklarande text för ord som annars kan vara svåra att förstå. Fler bilder, illustrationer och/eller kartor skulle lätta upp och komplettera texten.	Beaktas. Bland annat genom utveckling av den inledande bilden, till en helhetsbild, med definitioner. Det kommer även en kortversion med bilder.
		Skriftlig. Luleå kommun	I introduktionen finns en målbild av Skellefteå i framtiden och en beskrivning av hur utvecklingsstrategin förhåller sig till visionen. Tydligheten kan öka ytterligare genom att konkret beskriva vad det är för dokument, vad som kommer före och efter samt vem som ska använda det. Genom att beskriva hur de föreslagna strategierna har konsekvensbedömts ökar även transparensen i dokumentet.	Beaktas.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	*det viktigaste för Skellefteå är att arbeta på attityder. Vi måste jobba på det goda värdskapet *vi kanske ska skapa ett "good news magasin". Detta för att skapa stolthet och se det positiva runt om kring oss. man ska sammanställa allt positivt som händer inom olika områden.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
Framtida kommunikations-arbete		Skriftlig. Byautvecklingsrådet	Man vill gärna se en populärversion.	Beaktas. Kortversion kommer när strategin är godkänd.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Det är framförallt i handling som 2030 blir intressant för allmänheten.	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Viktigt att visualisera strategin - och målen , målbild... enkelt, tydligt på platser där många passerar tex entren i brinken .. och också resultat i hur vi ligger till	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.
		Muntligt. Företrädare för näringsliv och näringslivsutveckling, föreningar.	Börja genomförandet med en flerdagarskurs för alla politikerna i strategin och ge dem kunskaperna om vad som är viktigt och varför och när.. de har inte kunskaperna idag och de ska våga fatta beslut och prioritera..	Noteras. Tas i beaktande i fortsatt arbete med genomförande och uppföljning.